

PATVIRTINTA:

Vilniaus miesto savivaldybės sprendimu Nr. 1-1169 (2021-10-06) „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Vilniaus vandenys“ 2020–2022 metų veiklos ir plėtros plano tvirtinimo“

Šalčininkų rajono savivaldybės sprendimu Nr. T-695 (2021-10-13) „Dėl patikslinto UAB „Vilniaus vandenys“ 2020-2022 metų veiklos ir plėtros plano patvirtinimo“

Švenčionių rajono savivaldybės sprendimu Nr. T-211 (2021-10-27) „Dėl UAB „Vilniaus vandenys“ 2020-2022 metų veiklos ir plėtros plano patvirtinimo“

Vilniaus rajono savivaldybės sprendimu Nr. T3-274 (2021-10-29) „Dėl uždarnosios akcinės bendrovės „Vilniaus vandenys“ patikslinto 2020-2022 metų veiklos ir plėtros plano tvirtinimo“

UAB „VILNIAUS VANDENYS“

2020–2022 METŲ VEIKLOS IR PLĖTROS PLANAS

UAB „VILNIAUS VANDENYS“

2020–2022 METŲ VEIKLOS IR PLĖTROS PLANAS

UAB „Vilniaus vandenys“ 2020-2022 metų veiklos ir plėtros planas (toliau - VPP) buvo parengtas įgyvendinti UAB „Vilniaus vandenys“ 2020-2030 metų veiklos strategines kryptis ir tikslus. VPP yra parengtas vadovaujantis Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įstatymo nuostatomis; Geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų veiklos planų rengimo taisyklėmis, aplinkos ministro patvirtintomis 2015 m. sausio 8 d. įsakymu Nr. D1-11; Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodika, patvirtinta Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos pirmininko 2006 m. gruodžio 21 d. nutarimu Nr. O3-92; Vilniaus miesto, Švenčionių rajono, Vilniaus rajono ir Šalčininkų rajono savivaldybių tarybų patvirtintais geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros planais bei kitais savivaldybių planavimo dokumentais.

Bendrovė, siekdama didesnę dėmesį skirti aplinkosaugos sričiai, 2020 m. IV ketv. nusprendė atnaujinti veiklos strategiją. Valdyba 2021 m. kovo 18 d. patvirtino naują strateginę viziją, strategines kryptis ir tikslus.

STRATEGINĖS VEIKLOS KRYPTYS

UAB „Vilniaus vandenys“ (toliau – bendrovė) siekia būti tvarių ir inovatyvių vandentvarkos paslaugų lydere Baltijos šalyse, įsipareigojusia gamtai ir bendruomenei. Atžvelgiant į misiją, viziją ir remdamasi vertybėmis, bendrovė nustatė sritis, kurioms bus skiriamas didžiausias dėmesys. Nustatytos šios 2020 – 2030 metų strateginės veiklos kryptys:

Tvari aplinką tausojanti veikla. Strateginė kryptis, nurodanti bendrovės pasiryžimą vykdyti darnią su gamta veiklą – ne tik atitikti vis griežtėjančius aplinkosaugos įstatymus, bet ir padaryti daugiau negu numatyta aplinkosaugos reikalavimuose, tausoti gamtos išteklius, veiklose naudoti atsinaujinančius energetinius šaltinius, prioritetą teikiant žaliosios energijos gamybai, nuolat ieškoti ir kryptingai investuoti į gamtą tausojančių technologijų vandentvarkoje diegimą. Vykdydama tausojančią, darnią aplinkai, miestams bei rajonams veiklą, bendrovė vykdo geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros atnaujinimą bei plėtrą.

Darni plėtra ir inovacijų diegimas. Inovatyvių sprendimų taikymas vandentvarkoje ypatingai svarbus elementas, nuo kurio tiesiogiai priklauso bendruomenės gyvenimo ir veiklos kokybė. Išmaniai skaitmenizuodama veiklą, bendrovė nuosekliai gerina teikiamų paslaugų kokybę. O

įgyvendindama geriausias praktikas ir diegdama pažangias technologijas, – žengia koja kojon su besivystančia visuomene, rodo pavyzdį kitoms įmonėms, tuo pačiu optimaliai paskirsto bendrovės išteklius ir mažina veiklos sąnaudas.

Efektyvus klientų patirties valdymas. Tai – viena svarbiausių strateginių kryptų, kurios įgyvendinimui bendrovė pasitelks darbuotojų patirtį ir profesionalumą, partnerių ekspertines žinias, naujausias technologijas ir finansinius resursus, siekiant klientams suteikti aukščiausios kokybės paslaugas, dėmesingą aptarnavimą, efektyviai valdyti bei formuoti teigiamą klientų patirtį.

Rūpestinga organizacija ir įsitraukę darbuotojai. Svarbus bendrovės sėkmės komponentas – darbuotojai. Pagarbus elgesys, dėmesys ugdymui, karjeros galimybės, rūpestis ir kasdienės bendrovės pastangos, užtikrinant saugias darbo vietas, primenant darbuotojams apie būtinybę saugoti save, vertybėmis grįstos organizacinės kultūros palaikymas didina darbuotojų įsitraukimą, motyvaciją, skatina abipusę – tiek bendrovės, tiek ir jos darbuotojų orientaciją į rezultatą bei nuoseklų vertės kūrimą.

Kiekvienai strateginei kryptiai įgyvendinti keliami strateginiai tikslai:

Strateginės kryptys	Strateginiai tikslai
Tvari aplinką tausojanti veikla	Užtikrinti gamtos išteklių tausojimą ir padaryti daugiau negu numatyta aplinkosaugos reikalavimuose
	Vystyti atsinaujinančią energetiką ir žiedinę ekonomiką
	Atnaujinti infrastruktūrą
Darni plėtra ir inovacijų diegimas	Diegti inovatyvias priemones
	Racionaliai valdyti sąnaudas
	Efektyviai valdyti turtą ir skaitmenizuoti veiklą
Efektyvus klientų patirties valdymas	Gerinti klientų patirtį
	Plėsti paslaugų krepšelį
	Tobulinti procesinį valdymą
Rūpestinga organizacija ir įsitraukę darbuotojai	Vertybėmis grįsti organizacinę kultūrą
	Pritraukti ir išlaikyti kompetentingus ir įsitraukiusius darbuotojus

2020-2030 metų strategijos kryptis ir tikslus bendrovė yra numačiusi įgyvendinti etapais: pirmasis trejų metų etapas – 2020-2022 metų VPP, antrasis etapas – 2023-2025 metų VPP - bus rengiamas besibaigiant pirmajam etapui, atitinkamai šiam pasibaigus bus rengiamas trečiojo etapo – 2026-2028 metų VPP.

VPP detaliai išdėstomos planuojamos priemonės ir projektai, siekiant strateginių tikslų, taip pat numatytas lėšų poreikis ir finansavimo šaltiniai, aptarti terminai ir rodikliai, kurių reikia ne tik strateginėms kryptims ir tikslams pasiekti, bet ir bendrovės veiklai užtikrinti.

INVESTICIJŲ (REKONSTRUKCIJOS IR PLĖTROS) PROJEKTAI, KITOS INVESTICIJOS Į ILGALAIKĮ TURĄ

Investicijas 2020-2022 metais planuojama paskirstyti šioms strateginėms kryptims: „Tvari aplinką tausojanti veikla“, „Darni plėtra ir inovacijų diegimas“ ir „Efektyvus klientų patirties valdymas“. Strateginės krypties „Rūpestinga organizacija ir įsitraukę darbuotojai“ tikslų bus siekiama planuojant einamąsias veiklos išlaidas (sąnaudas).

Kiekvienam nustatytam strateginiam tikslui įgyvendinti bendrovė numatė konkrečius uždavinius ir šiems uždaviniams priskirtinus projektus, veiksmus ir priemones, padėsiančias bendrovei kryptingai siekti savo vizijos.

Strateginė kryptis „Tvari aplinką tausojanti veikla“

Įgyvendindama strateginę kryptį „Tvari aplinką tausojanti veikla“, bendrovė planuoja didžiausių apimčių projektus ir investicijas. Tokiu būdu galvojama ne tik apie pagrindinius veiklos rodiklius – efektyvumą, rezultatyvumą – bet ir apie veiklos tvarumą, darnią veiklą su aplinka, spartesnį atsinaujinančių energetinių šaltinių veikloje panaudojimą, žaliąją energiją. Ši kryptis apjungė ateinančiam dešimtmečiui keliamus tikslus – nuoseklų nuotekų išvalymo rodiklių gerinimą, infrastruktūros ir įrangos atnaujinimą bei modernizavimą, darnią aplinkai vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtrą bei ateities technologijų – tokių kaip dumblo perdirbimo, žalios energijos gamybos bei panaudojimo veikloje - diegimą ir pan.

2020–2022 metais projektams ir investicijoms numatoma atitinkamai skirti lėšų: 2020 m. – 13.237 tūkst. eurų; 2021 m. – 28.813 tūkst. eurų; 2022 m. – 46.544 tūkst. eurų. Iš viso: 88.594 tūkst. eurų. (ES lėšos – 23.384 tūkst. eurų, paskola projektams – 46.078 tūkst. eurų, bendrovės lėšos – 19.132 tūkst. eurų).



Strateginės krypties „Tvari aplinką tausojanti veikla“ strateginiai tikslai:

- užtikrinti gamtos išteklių tausojimą ir padaryti daugiau negu numatyta aplinkosaugos reikalavimuose;
- vystyti atsinaujinančią energetiką ir žiedinę ekonomiką;
- atnaujinti infrastruktūrą.

Strateginis tikslas „Užtikrinti gamtos išteklių tausojimą ir padaryti daugiau negu numatyta aplinkosaugos reikalavimuose“. Šis strateginis tikslas – vienas svarbiausių. Bendrovės veikla yra skirta užtikrinti kokybiško vandens tiekimą klientams, o surinktas nuotekas išvalyti ne tik iki reikalaujamų aplinkosauginių rodiklių normų, bet netgi pakelti į aukštesnį išvalymo kokybės lygį. Tad šis tikslas ypatingai siejasi su aplinkosauga.

Šiam tikslui pasiekti yra numatyti tokie uždaviniai:

- nuotekų valyklų statyba / rekonstrukcija;
- nuotekų dumblo tvarkymas;
- VGĮ ir vandenviečių statyba / rekonstrukcija;
- vandentiekio tinklų rekonstrukcija;
- nuotekų tinklų rekonstrukcija;
- vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra.

Uždavinys „Nuotekų valyklų statyba / rekonstrukcija“. Šiuo VPP laikotarpiu vienas didžiausių strateginių projektų – Vilniaus miesto nuotekų valyklos rekonstrukcija. Plečiantis miestui, auga ir nuotekų, ir teršalų jose kiekis. Nuotekų valyklą būtina modernizuoti pritaikant šiuolaikines technologijas, kas leis pagerinti nuotekų valymą iš esmės. Bioreaktoriuose bus įdiegtos azoto ir fosforo teršalų šalinimo technologijos, kurios leis ne tik efektyviau valyti teršalus, bet ir padidinti nuotekų valyklos pajėgumus.

Taip pat šiuo laikotarpiu vykdomas Švenčionių miesto nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcijos projektas, kurio tikslas padidinti nuotekų išvalymo efektyvumą Švenčionių miesto

gyventojams, užtikrinant, kad išleidžiamose nuotekose vidutinės metinės koncentracijos neviršytų reikalavimų, nurodytų Nemuno upių baseinų rajono valdymo plane.

2022 metais planuojama suprojektuoti Nemenčinės nuotekų valyklos perjungimą prie Vilniaus miesto centralizuotos nuotekų surinkimo ir valymo sistemos. Darbų vykdymas numatytas kitame VPP laikotarpyje.

Uždavinys „Nuotekų dumblo tvarkymas“. Sprendžiant nuotekų valymo metu susidarančio dumblo tvarkymo klausimą, analizuojamos dumblo, taip pat ir džiovinto dumblo, galutinio sutvarkymo alternatyvos. Kaip viena iš galimų alternatyvų svarstomas dumblo monodeginimas.

Uždavinys „VGĮ ir vandenviečių statyba / rekonstrukcija“. Šiuo VPP laikotarpiu naujai pastatyti Naujųjų Zadvarninkų vandens ruošimo įrenginiai užtikrins kokybiško geriamojo vandens tiekimą 3000 Švenčionių raj. gyventojams. Taip pat vykdomas Žemųjų Panerių vandenvietės rekonstrukcijos projektas, kurio įgyvendinimas sudarys galimybę vartotojams gauti centralizuotas vandens, atitinkančio higienos normas, tiekimo paslaugas. Tokie projektai padidina geriamojo vandens tiekimo sistemos efektyvumą. Taip pat 2021 metais rengiamas „Šalčininkų vandenvietės rekonstrukcijos ir VGĮ statybos“ projektas.

Uždaviniai „Vandentiekio tinklų rekonstrukcija“ ir „Nuotekų tinklų rekonstrukcija“. Daugelį metų eksploatuojant itin susidėvėję vandentiekio bei nuotekų tinklai ir atskiros jų sistemos visose bendrovės aptarnaujamose teritorijose. Ypač prasta kolektorių techninė būklė, taip pat nepakankami slėginių nuotekų tinklų ir nuotekų surinkimo pajėgumai yra tose savivaldybių teritorijose, kur vystoma intensyvi gyvenamųjų namų plėtra. Tinklų rekonstrukcijos projektai atrenkami pagal reitingavimo metodiką, įvertinant tinklo amžių, avaringumą ir kt. Šie projektai būtini, siekiant užtikrinti klientams nepertraukiamas paslaugas, išlaikyti vandens kokybę, sumažinti vandens netektis, prevenciškai eliminuoti nuotekų galimą taršą dėl avarijų tikimybės.

Uždavinys „Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra“. Be esamų tinklų rekonstrukcijos, siekiant užtikrinti centralizuotos geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo sistemos prieinamumą, numatoma ir geriamojo vandens ir nuotekų tinklų plėtra (naujų tinklų statyba) įvairiose Vilniaus miesto ir Vilniaus rajono, Švenčionių rajono bei Šalčininkų rajono savivaldybių teritorijose. Esant dideliui poreikiui, plėtra planuojama etapais – vadovaujantis bendrovėje patvirtinta Infrastruktūros plėtros objektų reitingavimo metodika, taip pat atsižvelgiant į savivaldybių teritorijų bendruosius bei specialiuosius planus, Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros įgyvendinimo programas, sudaromi gyvenamųjų rajonų, vietovių bei kvartalų sąrašai ir numatomos eilės, taip planuojant projektų eiliškumą ir investicijas. Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtra vykdoma:

- sodų bendrijų teritorijose, kurios itin intensyviai tampa gyvenamaisiais rajonais;

- Vilniaus m. dalyje ir priemiesčiuose, kuriuose vykdoma intensyvi mažaukščių ir daugiaaukščių gyvenamųjų namų plėtra;
- vandentiekio tinklų plėtra, sujungiant esamas vandens tiekimo zonas, siekiant padidinti infrastruktūros patikimumą ir užtikrinti augantį geriamojo vandens poreikį;
- vandentiekio tinklų plėtra, užtikrinanti vandens tiekimo saugumą, patikimumą ir pajėgumus, rengiantis ekstremaliai situacijai Astravo AE;
- geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros perėmimui ar išpirkimui iš kitų asmenų, kaip nustato teisės aktai.

Dėl gyvenamųjų teritorijų plėtros įvairiose savivaldybių teritorijose, sodininkų bendrijose (kuriose sparčiai vystoma gyvenamųjų būstų plėtra), atitinkamai būtina tiesti vandentiekio bei nuotekų tinklus. Vienas iš prioritetinių sprendinių, numatytų Vilniaus miesto bendrajame plane, yra suteikti pirmenybę toms teritorijoms, kuriose yra didesnis potencialių vartotojų skaičius. Siekiant darniai plėtoti vandentiekio ir nuotekų tinklus, bendrovėje taikomas plėtros kvartalais principas (kvartalinių tinklų plėtra). Jungiant zonas numatoma įrengti magistralinį vandentiekio tinklą.

Tinklų plėtra taip pat reikalinga užtikrinti atitikimą Tarybos direktyvos 91/271/EEB dėl miesto nuotekų valymo reikalavimams.

Strateginis tikslas „Vystyti atsinaujinančią energetiką ir žiedinę ekonomiką“. Visame pasaulyje pastebima tendencija – vis daugiau klientų iš paslaugų tiekėjų reikalauja tinkamo ir atsakingo požiūrio į supančią gamtą. Dažniausiai vartotojų pasirinkimą bei pasitenkinimą paslaugomis lemia ir tai, ar įmonė laikosi aplinkosaugos standartų, rūpinasi gamta ir savo veikloje siekia tvarumo. Šio strateginio tikslo **uždaviniai** apima:

- atsinaujinančios energetikos projektai ir priemonės;
- žiedinės ekonomikos projektai.

Bendrovė planuoja įgyvendinti eilę atsinaujinančios energetikos projektų, diegiant technologijas, leidžiančias skatinti atsinaujinančių energijos išteklių naudojimą ir pagamintos energijos vartojimą. Siekiama, kad apie 60 proc. energijos, sunaudojamos bendrovėje, sudarytų „žalioji“ energija. Tai leistų iki 40 proc. sumažinti CO₂ išmetimus. Numatyti trys saulės elektrinių įrengimo įgyvendinimo etapai (ant pastatų stogų, žemės), siekiant pagamintą elektros energiją naudoti savoms reikmėms.

Perspektyvoje kasmet planuojamas dalies automobilių parko atnaujinimas, pakeičiant tradicinį kurą naudojančius automobilius elektromobiliais.

Taip pat bendrovė planuoja bendradarbiauti su mokslininkais, kuriant ir diegiant bendrovėje šiuolaikines nuotekų ir vandens valymo technologijas, žaliųjų projektų vystymą.

Žiedinės ekonomikos projektai: planuojama išanalizuoti maistinių riebalų priėmimo ir perdirbimo mazgo įrengimą, surinktus riebalus perdirbant į biodujas – projekto įgyvendinimo galimybes; taip pat siekti įgyvendinti žiedinės ekonomikos principus nuotekų dumblo tvarkyme.

Strateginis tikslas „Atnaujinti infrastruktūrą“. Šio strateginio tikslo **uždaviniai** apima:

- apskaitos prietaisų su galiojančia metrologine patikra užtikrinimas;
- elektros ir automatikos ūkio atnaujinimas;
- naujos įrangos ir transporto įsigijimas, esamos įrangos ir kito turto atnaujinimas
- apsaugos priemonių įsigijimas (fizinės saugos).

Įgyvendinant geriamojo vandens apskaitos prietaisų įrengimo ar keitimo projektus, planuojama privalomoji šių prietaisų metrologinė patikra užtikrins apskaitos patikimumą.

Siekiant didinti el. tiekimo patikimumą, mažinti galimų gedimų atsiradimą, numatomas elektros ir automatikos ūkio atnaujinimas.

Remiantis statybos techninio reglamento STR 2.09.02:2005 „Šildymas, vėdinimas ir oro kondicionavimas“ reikalavimais, bus keičiama nusidėvėjusi bendrovės objektų vėdinimo sistema, kuri neabejotinai svarbi teikti kokybiškas paslaugas klientų aptarnavimo vietose.

Planuojamos diegti ir fizinės saugos priemonės. Gaisrinė signalizacija kai kuriuose bendrovės objektuose dar neviseškai atitinka statybos techninio reglamento STR 2.01.01(2):1999 „Esminiai statinio reikalavimai. Gaisrinė sauga“ ir bendrovės patvirtinto „Fizinės ir informacinės saugos reglamento“ reikalavimus, todėl planuojama atnaujinti nusidėvėjusią signalizaciją ir vaizdo stebėjimo sistemas, taip pat kitas fizinės saugos priemones (tvoras, praėjimo kontrolės priemones ir kt.).

Numatomas vaizdo stebėjimo sistemos atnaujinimas. Šiuo metu bendrovėje naudojamos kelių tipų ir skirtingų sistemų valdomos vaizdo stebėjimo kameros. Siekiant užtikrinti efektyvų kamerų valdymą ir atitikimą BDAR reikalavimams, planuojama sukurti vieningą sistemą, valdysiančią visas bendrovės objektuose veikiančias vaizdo stebėjimo kameras.

Ne mažiau svarbus veiklos procesams atlikti bei užtikrinti klientų paslaugų kokybę yra naujos įrangos įsigijimas (pvz., laboratorinė įranga geriamojo vandens ir nuotekų tyrimams atlikti, diagnostinė įranga, informacinių technologijų naudojimui skirta įranga ir kt.), taip pat specializuotos transporto priemonės.

Pagal strateginę kryptį „Tvari aplinką tausojanti veikla“ planuojamų įgyvendinti projektų rodikliai ir techniniai duomenys:

Eil. Nr.	Rodiklis	Matavimo vnt.	Rezultatas
1.	Rekonstruotų tinklų ilgis*	km	
	- Vandentiekio		24
	- Nuotekų surinkimo		14
2.	Naujai nutiestų tinklų ilgis	km	
	- Vandentiekio		70
	- Nuotekų surinkimo		80
3.	Planuojamų prijungti prie centralizuotų vandens tiekimo gyventojų skaičius	gyventojai	3210
4.	Planuojamų prijungti prie centralizuotų nuotekų tvarkymo paslaugų gyventojų skaičius	gyventojai	4235
5.	Naujų vandens gerinimo įrenginių skaičius	vnt.	1 vnt. Zadvarninkų vandens gerinimo įrenginiai
6.	Renovuotų vandens gerinimo įrenginių skaičius	vnt.	1 vnt. Ž. Panerių vandenvietė
7.	Paslaugų kokybės gerinimas - gyventojai, kuriems teikiamos paslaugos iš naujai pastatytų ir rekonstruotų geriamojo vandens gerinimo įrenginių	gyventojai	3000, Zadvarninkų vandens gerinimo įrenginiai
8.	Rekonstruotų nuotekų valyklų skaičius	vnt.	Pradėti 2 rekonstrukcijos projektai: Vilniaus miesto nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija, Švenčionių nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija.
9.	Saulės energijos gamybos apimtys	kW	instaliuoti iki 700 kW apimties saulės elektrinę.
10.	Automobilių parko atnaujinimas įsigyjant elektromobilius	vnt.	14 (12 lengvieji automobiliai, 2 furgonai).

*- rekonstruotų tinklų (km) skaičius negalutinis, nes 2022 m. bus parinkti papildomi objektai pagal bendrovėje patvirtintas metodikas, todėl pateikti skaičiai turėtų kisti (padidėti).

Strateginė kryptis „Darni plėtra ir inovacijų diegimas“

2020–2022 metais projektams ir investicijoms skiriamos lėšos: 2020 m. – 1.736 tūkst. eurų; 2021 m. – 2.860 tūkst. eurų; 2022 m. – 3.238 tūkst. eurų. Iš viso: 7.834 tūkst. eurų (ES lėšos – 123 tūkst. eurų, paskola projektams – 3.940 tūkst. eurų, bendrovės lėšos – 3.771 tūkst. eurų).



Strateginės krypties „Darni plėtra ir inovacijų diegimas“ strateginiai tikslai:

- diegti inovatyvias priemones;
- racionaliai valdyti sąnaudas;
- efektyviai valdyti turtą ir skaitmenizuoti veiklą.

Strateginis tikslas „Diegti inovatyvias priemones“. Strateginiam tikslui pasiekti numatyti tokie uždaviniai:

- vandens nuostolių mažinimas;
- taršių medžiagų aptikimo ir mažinimo technologijų bei prevencinių priemonių taikymas.

Uždavinys „Vandens nuostolių mažinimas“. Vandens nuostolių mažinimui (susidarančių dėl pralaidų, avarių (magistraliniuose ir kvartaliniuose tinkluose) bei avarių pastatų vidaus tinkluose, skaitiklių (ne)tikslumo, deklaravimo drausmės nebuvimo (daugiabučiuose)), bendrovė diegia ir planuoja toliau diegti:

1) Vilniaus miesto zonavimo projektą. Miestas bus suskaidytas mažesnėmis zonomis, sumontuoti debitomačiai, iš kurių informacija bus teikiama bendrovei nuotoliniu būdu. Įvykus incidentui (pvz., avarijai), iškart bus identifikuojama zona, kurioje fiksuojamas nutekėjimas, koncentruojami resursai pažeidimo paieškai ir identifikavimui – taip ženkliai greičiau bus identifikuojama avarijos vieta ir pažeidimas pašalintas (mažinami vandens nuostoliai);

2) Nuotolinį rodmenų nuskaitymą daugiabučių įvadiniuose skaitikliuose ir šuliniuose. Šis projektas aiškiai atskirs nuostolius daugiabučiuose ir nuostolius kvartaliniuose tinkluose, leis identifiкуoti pastatus, kuriuose nuostoliai didžiausi, ten bus nukreiptos rodmenų kontrolės pajėgos, kad būtų galima išsiaiškinti ir pašalinti tikrąsias nuostolių priežastis (pvz., deklaravimo drausmės nebuvimas, avarija pastato vidaus tinkluose ir pan.);

3) Ultragarsinių apskaitos prietaisų su nuotoliniu rodmenų nuskaitymu diegimą butuose, privačiuose namuose ir įmonėse. Siekdama tausoti vandens išteklius ir mažinti nuostolius daugiabučiuose (Valstybinės energetikos reguliavimo tarybos (VERT) reikalavimas ne didesni nei 2 procentai nuostolių kliento ribose), bendrovė planuoja pradėti diegti ultragarsinius (ar panašios tikslumo klasės) skaitiklius. Šių skaitiklių diegimas planuojamas nuosekliai, keičiant esamus pasibaigus jų metrologinei patikrai. Iki 2030 metų 95 procentai skaitiklių turėtų būti ultragarsiniai (arba tokios pat tikslumo klasės). Klientams nebereikės tikrinti ir deklaruoti skaitiklių rodmenų. Šiuo veiksmu siekiame iškart kelių tikslų:

- gerinti klientų patirtį ir nebereikalausti deklaruoti skaitiklių rodmenų kiekvieną mėnesį;

- mažinti klientų suvartoto ir klientui patiekto vandens skirtumą, kuris susidaro dėl galimų nuostolių kliento vidaus tinkluose (avarijų), skaitiklių (ne)tikslumo, vagysčių bei dėl nesutampančio laike deklaravimo ir patiekto vandens kiekio fiksavimo;
- įvykus avarijai bute apie įvykį pranešti klientui. Pagal skaitiklio viduje esantį algoritmą, signalas apie nepertraukiamai dideliu debitu bėgantį vandenį būtų pranešamas sistemai nedelsiant.

Įdiegus nuotolinį nuskaitymą zonose, įvadinuose ir klientų patalpose esančiuose skaitikliuose, rodmenys būtų fiksuojami kiekvieną parą, tokiu būdu matysime tikslų suvartojimą, operatyviai identifikuosime ir likviduosime avarijas.

Uždavinys „Taršių medžiagų aptikimo ir mažinimo technologijų bei prevencinių priemonių taikymas“. Pastebėta, kad padidintos taršos nuotekos su plastiko priemaišomis ir įvairiais chemikalais į nuotekų valyklą dažniausiai atkeliauja iš gamybos įmonių, tačiau atsekti, kas konkrečiai užteršia valymo įrenginius, ne visada įmanoma. Siekiant sustabdyti neleistinų taršių medžiagų ar neapskaityto jų kiekio patekimą į valyklą, bendrovė planuoja diegti nuotekų užterštumo kontrolės mechanizmus, t. y. vykdyti atvežamų nuotekų kontrolę, kadangi tokios nuotekos padidina momentines taršos koncentracijas ir gali sutrikdyti technologinį procesą.

Bendrovė, atsižvelgdama į griežtėjantį taršos reglamentavimą ir ES direktyvose įvardintą „teršėjas moka“ principo įgyvendinimą, didėjančią visuomenės dėmesį aplinkosaugai, užtikrins ir griežtins klientų, išleidžiančių didžiausius nuotekų kiekius, kontrolę.

Strateginis tikslas „Racionaliai valdyti sąnaudas“. Šiam tikslui įgyvendinti numatyti du ***uždaviniai***: „Vandentvarkos įrenginių darbo efektyvinimas“ ir „Eksploatacinių ir veiklos kaštų mažinimas“. Vandentvarkos įrenginių darbo efektyvinimas apims vandentiekio ir nuotekų permumpavimo siurblių atnaujinimus. Bus ieškoma energetiškai efektyvių sprendimų, pvz., esamus susidėvėjusius siurblius pakeisti mažai energijos naudojančiais siurbliais, taikančiais kintamą darbo režimą ir pan. Augant vartotojų skaičiui yra poreikis skirti investicijas į naujų vandens gręžinių išgręžimą ir nuotekų siurblių rezervuarų talpų didinimą. Taip pat planuojamas eksploatacinių ir veiklos kaštų mažinimas, diegiant LEAN, tobulinant procesus.

Strateginis tikslas „Efektyviai valdyti turtą ir skaitmenizuoti veiklą“. Šio strateginio tikslo ***uždaviniai***:

- išmanus duomenų valdymas ir informacinių sistemų diegimas ir vystymas;
- infrastruktūros ir įrengimų naudingo tarnavimo ir įsigijimo terminų / laiko optimizavimas;

- avarijų infrastruktūros objektuose prevencija.

Įgyvendinant šį tikslą, vystoma turto valdymo sistema (TVS), geografinė informacinė sistema (GIS) ir kitos sistemos, taip pat jų integracija su kitomis sistemomis. GIS vystymas leidžia efektyviau ieškoti bei kaupti duomenis ir informaciją apie infrastruktūros tinklus ir kitus objektus, optimizuoti pagrindinius bendrovės veiklos procesus.

Diegiant Hidraulinio modeliavimo projektą (HDMIS), numatyta sukurti, įdiegti ir vystyti supaprastintą vandentiekio tinklo atvaizdą. Įgyvendinus projektą bus realizuojamas efektyvesnis investicijų planavimas, vandentiekio tinklų ir siurblių darbo režimų optimizavimas, bus sumažinti vandens nuostoliai, sklandžiau ir greičiau identifikuojamos bei likviduojamos tinklų avarijos.

Planuojama vystyti duomenų analitikos sistemą, įtraukiant naujus rodiklius, kurie pagerintų sudarytų sutarčių, naujų vartotojų ir jiems teikiamų paslaugų kokybės sisteminę analizę.

Nuolatinis Technologinių procesų stebėjimo ir valdymo sistemos SCADA (angl. Supervisory Control and Data Acquisition) palaikymas svarbus kaupiamų duomenų atvaizdavimui, operatyviam valdymui, nuostolių mažinimui.

Kibernetinės saugos priemonės planuojamos diegti dėl sisteminių sprendimų / programinės įrangos poreikio. To reikalauja ir 2018 m. gegužės 25 d. įsigaliojęs Bendrasis duomenų apsaugos reglamentas (BDAR), ir Nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių objektų apsaugos įstatymas (pagal šio įstatymo 10 str. 10 punktą bendrovė įtraukta į pirmos kategorijos nacionaliniam saugumui užtikrinti svarbių įmonių sąrašą). Planuojama įsigyti įmonės kompiuterinio tinklo naudotojų ir privileijuotų vartotojų (administratorių) valdymo sisteminį sprendimą.

Be to, bus skiriamas dėmesys avarijų infrastruktūros objektuose prevencijai, netiesioginių sąnaudų optimizavimui subalansuojant pastatų ir teritorijų, automobilių eksploatavimo sąnaudas ir pan., periodinei siurblių ir kitų infrastruktūros objektų prevencinei patikrai.

Pagal strateginę kryptį „Darni plėtra ir inovacijų diegimas“ planuojamų įgyvendinti projektų rodikliai ir techniniai duomenys:

Eil. Nr.	Rodiklis	Matavimo vnt.	Rezultatas
1.	Nuotolinis (išmanus) rodmenų nuskaitymas įvaduose ir šuliniuose	vnt.	8100
2.	Debitomačių įrengimas zonose	vnt.	2 zonos: N. Vilnios ir Antavilių
3.	Rekonstruotos vandens pakėlimo siurblynės	vnt.	Tikslus siurblių skaičius paaiškės atrinkus konkrečius objektus pagal Reitingavimo metodiką

4.	Rekonstruotos nuotekų perpumpavimo siurblynės	vnt.	Tikslus siurblių skaičius paaiškės atrinkus konkrečius objektus pagal Reitingavimo metodiką
----	---	------	---

Strateginė kryptis „Efektyvus klientų patirties valdymas“

2020-2030 metų laikotarpiu bendrovė ypatingą dėmesį skirs klientų patirties gerinimui, tobulins klientų aptarnavimą, deklaravimą, atsiskaitymą ir naujo kliento prijungimą: klientus aptarnaus pirmo kontakto metu – „vieno langelio“ principu (nesvarbu, kuriuo kanalu klientas kreipsis), skaitiklių rodmenis nuskaitys nuotoliniu būdu (klientui tuo rūpintis nebereikės), skaitikliai bus gerokai tikslesni (tai leis sutaupyti vandenį). Norint prisijungti prie tinklų užteks kreiptis tik vieną kartą (klientui nebereikės pačiam ieškoti trečios šalies ar pačiam atlikti tam tikrus veiksmus). Apibendrinant, galima teigti, kad bendrovė, panaudodama turimas kompetencijas, kvalifikaciją ir žinias, teiks klientų pasitenkinimą didinančias paslaugas.

2020–2022 metais projektams ir investicijoms skiriamos lėšos: 2020 m. – 324 tūkst. eurų; 2021 m. – 521 tūkst. eurų; 2022 m. – 1.024 tūkst. eurų. Iš viso: 1.869 tūkst. eurų bendrovės lėšų. (paskola projektams – 1.043 tūkst. eurų, bendrovės lėšos – 826 tūkst. eurų).



Strateginės krypties „Efektyvus klientų patirties valdymas“ strateginiai tikslai:

- gerinti klientų patirtį;
- plėsti paslaugų krepšelį;
- tobulinti procesinį valdymą.

Bendrovė ypatingą dėmesį skiria klientų patirties gerinimui. Planuojama tobulinti klientų aptarnavimą, apskaitos prietaisų rodmenų deklaravimą ir atsiskaitymą, naujų klientų prijungimo organizavimą.

Strateginis tikslas „Gerinti klientų patirtį“, kurio uždaviniai:

- aptarnavimas taikant „vieno langelio“ principą;
- klientų aptarnavimo kokybės gerinimas.

Įgyvendinant šį tikslą planuojama diegti „vieno langelio“ principu paremtą klientų aptarnavimo sistemą, nes bendrovė siekia kuo daugiau paslaugų perkelti į elektroninę erdvę. Tokios sistemos diegimas numatytas pradėti 2022 metais ir bus užbaigtas kitu VPP laikotarpiu.

Prie šio tikslo prisidės ir kitame tikslė „Diegti inovatyvias priemones“ numatytų ultragarsinių skaitiklių namų ūkiuose diegimo įgyvendinimas, vartotojui bus patogesnis duomenų deklavimas nei esant įprastiems apskaitos prietaisams. Ultragarsinių skaitiklių diegimas planuojamas nuosekliai, keičiant esamus metrologinę patikrai.

Taip pat siekiant tikslo „Gerinti klientų patirtį“ numatytas nuoseklus elektroninės savitarnos vystymas: naujų vartotojų aptarnavimo proceso integravimas, pagrindinių ir komercinių paslaugų užsakymas, specialisto iškviatimas, kliento užklausų valdymas bei informavimas apie užklausos būseną.

Strateginis tikslas „Plėsti paslaugų krepšelį“. Uždaviniai:

- naujų klientų prijungimas, teikiant paslaugas „iš vieno rankų“ principu;
- esamų ir naujų paslaugų krepšelio vystymas.

Vienas pagrindinių šio tikslo projektų – pradėti teikti naujas paslaugas klientams prisijungimo prie tinklų metu ir taip užtikrinti paslaugų gavimą iš „vieno rankų“. Iki 2020 m. bendrovei atlikus pirmuosius 5 prijungimo etapus, klientas dėl kitų trijų (projektavimo, rangos darbų ir geodezinės nuotraukos parengimo) turėdavo kreiptis į kitus tiekėjus. Todėl prijungimo prie centralizuoto vandens tiekimo bei nuotekų surinkimo tinklų darbų organizavimas užtrunka nuo pusmečio iki 2 metų (dėl ilgos trukmės kai kurie klientai visai atsisako jungtis). Visas paslaugas siūlys bendrovė, o klientui tai taupys laiką ir pinigines lėšas. Be to, bendrovė nuo 2020 m. pasitelks finansinį partnerį, siūlydama klientams šias paslaugas teikti išsimokėtinai.

Bendrovė 2020-2022 m. laikotarpiu teiks naujas paslaugas: geriamojo vandens fontanėlių nuomą, nuotekų išvežimą iš klientų išgriebimo duobių. Atsirandant naujiems ar keičiantis klientų poreikiams bei akcininkų lūkesčiams tenkinti bei papildomoms pajamoms generuoti, bendrovė planuoja nuolat vykdyti esamų paslaugų peržiūrą, jas modifikuoti, peržiūrėti kainodarą bei teikimo procesą.

Strateginis tikslas „Tobulinti procesinį valdymą“, kurio uždaviniai:

- Specialistų darbo laiko valdymo sistemos tolesnis diegimas;
- Veiklos procesų efektyvumo didinimas.

Siekiant padidinti veiklos procesų efektyvumą, bendrovė planuoja pasitelkti specialistų darbo laiko ir dokumentų valdymo sistemas, jas nuolat vystyti ir efektyvinti.

Numatoma įdiegti naują automatinę autocisternomis atvežamų nuotekų priėmimo valdymo ir komercinės apskaitos sistemą. Sistema svarbi dėl poreikio tiksliau apskaityti atvežamų nuotekų

kiekį. Daugelyje šių nuotekų priėmimo punktų nuotekos apskaitomos pagal kliento deklaruojamą transporto priemonės rezervuaro tūrį, todėl nėra galimybės pristatyti ir atsiskaityti už nepilnai nuotekomis pripildytą transporto priemonę. Kartu planuojama automatizuoti nuotekų mėginio paėmimą iš pasirinktos transporto priemonės taikant nuotolinį būdą, taip griežtinama atvežamų nuotekų užterštumo kontrolė ir įgyvendinama pažeidimų užterštomis nuotekomis prevencija. Taip bus mažinamas papildomų patikrų nuotekų priėmimo punktuose poreikis.

Strateginė kryptis „Rūpestinga organizacija ir įsitraukę darbuotojai“

Strateginės krypties „Rūpestinga organizacija ir įsitraukę darbuotojai“ strateginiai tikslai:

- vertybėmis grįsti organizacinę kultūrą;
- pritraukti ir išlaikyti kompetentingus ir įsitraukusius darbuotojus.

Strateginiai tikslai „Vertybėmis grįsti organizacinę kultūrą“, „Pritraukti ir išlaikyti kompetentingus ir įsitraukusius darbuotojus“.

Šie tikslai apima tokių uždavinių įgyvendinimą kaip: vertybėmis grindžiamų kompetencijų (reikalaujamų elgsenų) diegimas ir taikymas; mokymų – ugdymo programų sudarymas ir įgyvendinimas; darbo saugos kultūros stiprinimas; teigiamos bendrovės reputacijos kūrimas; darbuotojų darbinės veiklos valdymo ir motyvavimo sistemų diegimas; karjeros galimybių darbuotojams kūrimas.

Bendrovė, siekdama užtikrinti nepertraukiamą ir efektyvią veiklą reikiamu kokybiniu lygiu nuolatinių išorinių technologinių, reguliacinių ir ekonominių pokyčių kontekste, numato nuolat turėti veiklos poreikius atitinkančias darbuotojų kompetencijas, kas įgalina bendrovę nuolat pasiekti tvarių aukščiausių veiklos rezultatų. Tuo tarpu, atotrūkio tarp reikiamų kompetencijų pasiūlos darbo rinkoje ir bendrovės poreikių dinamika – didėjantis iššūkis.

Planuojamos vykdyti mokymo – ugdymo programos, apimančios profesinius privalomuosius ir neprivalomuosius bei darbų saugos mokymus, pagrindinių ir lyderystės ir vadovavimo kompetencijų ugdymą ir stiprinimą; karjeros galimybių bendrovėje sistema.

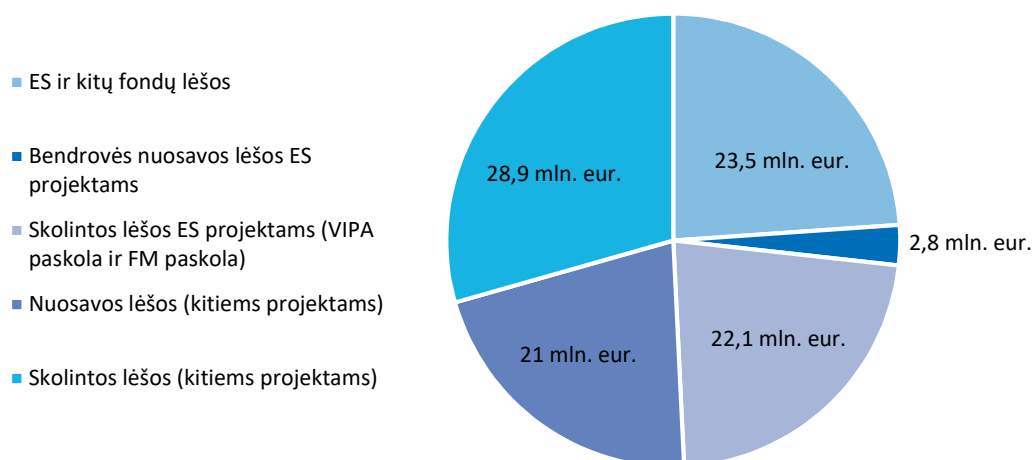
Bendrovėje yra tvirtinami Vidinių ir išorinių mokymų planai, Darbuotojų saugos ir sveikatos (toliau – DSS) priemonių ir DSS būklės gerinimo priemonių planai bei atnaujintas Pavojingų darbų vykdymo, organizavimo ir kontrolės tvarkos aprašas, kuris papildytas skyriumi apie pavojingų darbų kontrolę (nuo darbuotojo savikontrolės iki aukščiausio lygio vadovu patikrinimų), ir papildomai patvirtintas įsakymas dėl DSS kontrolės organizavimo bendrovėje. Tiek trumpalaikėje, tiek ir ilgalaikėje perspektyvoje bendrovė nuolat mokys darbuotojus, kels jų kvalifikaciją, investuos į saugių darbo sąlygų kūrimą bei sieks sukurti bendrovėje 0 tolerancijos darbų saugos pažeidimams kultūrą.

Strateginės krypties „Rūpestinga organizacija ir įsitraukę darbuotojai“ tikslų bus siekiama planuojant einamąsias veiklos išlaidas (OPEX).

ILGALAIKIO TURTO ĮSIGIJIMO IR ATNAUJINIMO FINANSAVIMO ŠALTINIAI

Bendrovė valdo nuosavybės teise priklausančio turto už 141 mln. eurų. Nuosavybės teise valdomas turtas didės dėl 2020–2022 metais planuojamų investicijų į ilgalaikį turtą (detaliau žr. 5 priede), taip pat dėl savivaldybių turtinių įnašų, kurių 2020 m. buvo 3,5 mln. eurų, 2021-2022 m. planuojama vidutiniškai iki 5 mln. eurų per metus, trečių asmenų lėšomis rekonstruotas, naujai pastatytas ir bendrovės vardu įregistruotas turtas 2020 m. sudarė 0,1 mln. Eurų, 2021-2022 m. planuojama iki 0,5 mln. Eurų per metus.

Iš dalies ES ir kitų fondų lėšomis finansuojamus projektus planuojama finansuoti taip: ES ir kitų fondų lėšos – 23,5 mln. eurų, bendrovės nuosavos lėšos – 2,8 mln. eurų, skolintos lėšos – 22,1 mln. eurų. Kitus bendrovės projektus planuojama finansuoti dvejopai: nuosavomis lėšomis – 21 mln. eurų ir skolintomis – 28,9 mln. eurų.



Skolinimasis ne ES projektams / investicijoms per 2020–2022 metus – 28,9 mln. eurų: pirmaisiais metais nesiskolinama, o 2021 m. – 10,7 mln. eurų; 2022 m. – 18,2 mln. eurų.



Detali informacija apie visus vykdomus ir planuojamus vykdyti projektus pateikta 5 ir 6 prieduose.

PROGNOZUOJAMA ĮTAKA GERIAMOJO VANDENS TIEKIMO IR NUOTEKŲ TVARKYMO PASLAUGŲ KAINOMS

Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos yra reguliuojamos vadovaujantis Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo bei paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kainų nustatymo metodika, patvirtinta Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2006 m. gruodžio 21 d. nutarimu Nr. O3-92 (toliau – Kainų nustatymo metodika). Bazinės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos nustatomos kas trejus metus, o perskaičiuojamos kasmet.

Bendrovės teikiamų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinė kaina įsigaliojo nuo 2021 m. rugpjūčio 1 d. Perskaičiuotų bazinių geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų projektas bus rengiamas 2022 metais ir įsigalios ne anksčiau kaip nuo 2022 metų rugpjūčio 1 d.

Bazinių kainų projekte yra vertinamos būsimų įmonės investicinių ir plėtros projektų bei kitų priemonių apimtys, taip pat jų įtaka būtinosioms sąnaudoms (išskyrus planuojamo įsigyti ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudas). Būsimų įmonės investicinių ir plėtros projektų ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudų pokytis į bazinę kainą yra įtraukiamas tik perskaičiuojant kainas ir tik po to, kai šis turtas yra faktiškai pradedamas eksploatuoti. Dėl įvykdytų UAB „Vilniaus vandenys“ 2020-2022 metų veiklos ir plėtros plane numatytų investicijų, paslaugų bazinė kaina turėtų didėti dėl ilgalaikio turto ir nusidėvėjimo sąnaudų padidėjimo: 0,011 Eur/m³ pirmaisiais bazinių kainų perskaičiavimo metais, 0,014 Eur/m³ antraisiais bazinių kainų perskaičiavimo metais ir 0,083 Eur/m³ teikiant derinti kito reguliacinio periodo bazinės kainas. Svarbu paminėti, kad į paslaugų kainą nėra įtraukiama ta ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudų dalis, kuri priskaičiuojama nuo turto vertės dalies, sukurtos už Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšas, dotacijas ir subsidijas bei joms prilygintas lėšas.

Visi investiciniai projektai vykdomi nuosekliai tęsiant UAB „Vilniaus vandenys“ 2017–2019 metų strateginiame veiklos ir plėtros plane numatytų projektų įgyvendinimą ir siekiant UAB „Vilniaus vandenys“ 2020–2030 metų strateginių tikslų. Bendrovė prognozuoja, kad UAB „Vilniaus vandenys“ 2020-2022 metų veiklos ir plėtros plano galiojimo laikotarpiu būtinųjų sąnaudų augimą (be nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudų) sąlygos infrastruktūros plėtros priemonės, naujai statomi įrengimai ir prijungiami klientai, o sąnaudų mažėjimo efektą lems infrastruktūros renovacijos priemonės ir mažesnis avarijų skaičius atnaujinto tinklo dalyse. Skaičiuojant sąnaudų augimą ir jų

sutaupymus kartu, sąnaudų lygis dėl vykdomų investicijų kis nežymiai, o bendram sąnaudų lygio didėjimui svaresnę įtaką turės bendras kainų lygio pokytis (ypač bendrovės perkamų paslaugų ir energetinių išteklių) ir pokyčiai darbo rinkoje (vidutinio darbo užmokesčio didėjimas).

Atskiriems geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų naudotojams kainos gali keistis priklausomai nuo Kainų nustatymo metodikoje numatytų kainų diferencijavimo principų, taip pat kainų nustatymą reglamentuojančių teisės aktų pokyčių. Atsižvelgiant į galiojančius teisės aktus, teikiant derinti naujas geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinės kainas atsiskaitomųjų apskaitos prietaisų priežiūros ir vartotojų aptarnavimo veiklos bazinė kaina (pardavimo kaina) derinama nebus. Pagal Geriamojo vandens apskaitos prietaisų įsigijimo, įrengimo ir eksploatavimo užmokesčio apskaičiavimo metodiką, patvirtintą Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos 2019 m. balandžio 1 d. nutarimu Nr. O3E-91, bendrovė Vilniaus miesto, Vilniaus rajono, Švenčionių rajono ir Šalčininkų rajono savivaldybėms 2021 m. gegužės mėnesį pateiktas apskaitos prietaisų priežiūros mokesčio skaičiavimo projektas, kuris apima planuojamus atlikti apskaitos prietaisų priežiūros darbus, šiame UAB „Vilniaus vandenys“ 2020-2022 metų veiklos ir plėtros plane numatytas investicijas, susijusias su apskaitos prietaisų įsigijimu, įrengimu ir eksploatavimu. Geriamojo vandens apskaitos prietaisų įsigijimo, įrengimo ir eksploatavimo užmokestis įsigaliojo kartu su geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų bazinė kaina nuo 2021 m. rugpjūčio 1 d.

Priedai:

1 priedas. „Priemonės ir projektai, skirti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kokybei gerinti“.

2 priedas. „Priemonės ir projektai, skirti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrai ir renovacijai“.

3 priedas. „Priemonės ir projektai, skirti racionaliam gamtos išteklių naudojimui ir aplinkos taršos mažinimui“.

4 priedas. „Veiklos aprašymas. Finansiniai, valdomo turto ir veiklos rodikliai“.

5 priedas. „2020–2022 metais planuojamos investicijos į ilgalaikį turtą. Turtiniai įnašai“.

6 priedas. „Investicijų ir projektų detalizavimas pagal strateginius tikslus“.

Plano parengimo data – 2021 m. rugsėjo 7 d.

Plano rengėjas – Aušra Railaitė, tel. (8) 613 97402, el. p. ausra.railaite@vv.lt

PRIEMONĖS IR PROJEKTAI, SKIRTI GERIAMOJO VANDENS TIEKIMO IR NUOTEKŲ TVARKYMO PASLAUGŲ KOKYBEI GERINTI

Pagal Geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų veiklos planų rengimo taisyklės, aplinkos ministro patvirtintas 2015 m. sausio 8 d. įsakymu Nr. D1-11, veiklos plane turi būti nurodyta geriamojo vandens tiekimo, nuotekų tvarkymo, paviršinių nuotekų tvarkymo paslaugų kokybės gerinimo priemonės.

Priemonės ir projektai, skirti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kokybei gerinti, atitinka strategines bendrovės kryptis „Tvari aplinką tausojanti veikla“, „Darni plėtra ir inovacijų diegimas“, „Efektyvus klientų patirties valdymas“.

Eil. Nr.	Priemonė (uždavinys)	Projektai (veikla)
1.	Vandentiekio tinklų rekonstrukcija	Kolektoriuose esančių vandentiekio tinklų rekonstrukcija; vandentiekio magistralinių tinklų rekonstrukcija; vandentiekio kvartalinių tinklų rekonstrukcija ir kiti projektai
2.	Vandens nuostolių mažinimas	Ultragarsinių (arba panašios tikslumo klasės) apskaitos prietaisų montavimas butuose (nuotolinio nuskaitymo sistemos įdiegimas)
3.	Išmanus duomenų valdymas ir informacinių sistemų diegimas ir vystymas	Hidraulinio modeliavimo (IS) įdiegimo projektas (HMIS); infrastruktūros eksploatavimo ir valdymo informacinės sistemos (TVS) diegimo projektas; geografinės informacinės sistemos vystymas; vaizdo stebėjimo sistemos atnaujinimas; SCADA saugumo sprendimas (SCADA tinklų monitoringas) ir kiti panašūs projektai; Bendrojo duomenų apsaugos reglamento (BDAR) reikalavimų įgyvendinimas IS
4.	Aptarnavimas taikant „vieno langelio“ principą	Klientų aptarnavimo ir apskaitos sistemos atnaujinimas; kokybės valdymo sistemos diegimas ir palaikymas; kiti klientų aptarnavimo efektyvumo gerinimo projektai
5.	Klientų aptarnavimo kokybės gerinimas	Klientų savitarnos portalo vystymas; vandentiekio dezinfekavimo įranga; kiti klientų aptarnavimo kokybės gerinimo projektai
6.	Esamų ir naujų paslaugų krepšelio vystymas	Vidaus geriamojo vandens fontanėlių projektas; lauko gertuvių projektas; geriamojo vandens tiekimo buteliukuose organizavimas ir kiti susiję projektai
7.	Veiklos procesų efektyvumo didinimas	Nuotekų debito matavimo sistemų įdiegimas ir montavimas, derinimas ir įjungimas į esamas apskaitos sistemas; nuotekų debito matavimo sistemų įdiegimas nuotekų priėmimo punktuose; automatinės atvežamų nuotekų mėginių paėmimo sistemos įdiegimas nuotekų priėmimo punktuose

**PRIEMONĖS IR PROJEKTAI, SKIRTI GERIAMOJO VANDENS TIEKIMO IR NUOTEKŲ
TVARKYMO INFRASTRUKTŪROS PLĖTRAI IR RENOVACIJAI**

Pagal Geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų veiklos planų rengimo taisykles, aplinkos ministro patvirtintas 2015 m. sausio 8 d. įsakymu Nr. D1-11, veiklos plane turi būti nurodyta geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtros, išpirkimo, renovacijos priemonės.

Priemonės ir projektai, skirti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo infrastruktūros plėtrai ir renovacijai, atitinka strategines bendrovės kryptis „Tvari aplinką tausojanti veikla“, „Darni plėtra ir inovacijos“, „Efektyvus klientų patirties valdymas“.

Eil. Nr.	Priemonė (uždavinys)	Projektai (veikla)
1	2	3
1.	Apskaitos prietaisų su galiojančia metrologine patikra užtikrinimas	Vandens apskaitos prietaisų keitimo projektai
2.	Vandens nuostolių mažinimas	Debitomačių įrengimas (zonavimas); nuotolinis rodmenų nuskaitymas daugiabučių įvadinuose skaitikliuose ir šuliniuose; ultragarsinių apskaitos prietaisų montavimas butuose
3.	Vandentiekio tinklų rekonstrukcija	Vandentiekio tinklų, esančių kolektoriuose, rekonstrukcija; vandentiekio magistralinių tinklų rekonstrukcija; vandentiekio kvartalinių tinklų rekonstrukcija ir kiti projektai.
4.	Nuotekų tinklų rekonstrukcija	Slėginių nuotekų tinklų rekonstrukcija; savitakinių nuotekų tinklų rekonstrukcija (kvartiniai, gatvės, kiemo tinklai); nuotekų kolektorių rekonstrukcija; slėginio magistralinio nuotekų tinklo nuo siurblynės Upės g. 15 iki Latvių g. (2 dalis) Vilniuje rekonstrukcija
5.	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra	Vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra sodininkų bendrijose ir kitose tankiai apgyvendintose teritorijose; geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra Vilniaus, Šalčininkų, Eišiškių, Švenčionėlių, Švenčionių aglomeracijose; vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų plėtra Nemenčinėje, Vilniaus r.; tinklų plėtra Vilniaus aglomeracijoje (Grigaičių km.); kvartalinių tinklų plėtra, sujungiant Kalnėnų ir Naujosios Vilnios vandentiekio zonas; vandentiekio ir buitinių nuotekų šalinimo tinklai Bendorių k. Vilniaus r.; IGNSB „Šaulio ženklas“; vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklai Austėjos, Vėjų ir Vakarinėje g. Naujasodžių vs. Vilniaus r.; kvartiniai vandentiekio tinklai SB „Jurginas“; kvartiniai vandentiekio tinklai T. Kosčiuškos g. Nemenčinėje; nuotekų siurblynės Tuščiaulių k. rekonstrukcija ir naujų slėginių nuotekų iki Nemenčinės nuotekų tinklų statyba; kiti geriamojo vandens ir nuotekų tinklų plėtros projektai

Eil. Nr.	Priemonė (uždavinys)	Projektai (veikla)
1	2	3
6.	VGĮ ir vandenviečių rekonstrukcija	Žemųjų Panerių vandenvietės rekonstrukcija; vandens ruošimo įrenginių statyba Naujųjų Zadvarninkų kaime Švenčionių rajone; naujų vandens gręžinių gręžimas; kiti vandens gerinimo įrenginių rekonstrukcijos projektai
7.	Nuotekų valyklų statyba/rekonstrukcija	Vilniaus NVĮ įrenginių rekonstrukcija (I dalis); Vilniaus NVĮ įrenginių rekonstrukcija (II dalis); Švenčionių nuotekų valyklos rekonstrukcija; Nemenčinės nuotekų valyklos perjungimas prie Vilniaus NVĮ.
8.	Elektros ir automatikos ūkio atnaujinimas	Gręžinių elektros tiekimo kabelių keitimas objektuose; elektros skirstymo įrenginių rekonstrukcija su projektavimo paslaugomis įvairiuose objektuose; vandenviečių teritorijų apšvietimo rekonstrukcija (įrengimas, keitimas, LED diegimas); techninių elektros energijos apskaitų įrengimas; elektros ir automatikos ūkio vystymas ir atnaujinimas; eksploatuojamų 6-10 kV elektros tiekimo įrenginių renovacija; AVS įrengimas nuotekų ir vandentiekio stotyse; dažnio keitiklių projektavimas ir įrengimas bei kiti su elektros ir automatikos ūkio rekonstrukcija susiję projektai.
9.	Naujos įrangos ir transporto įsigijimas, esamos įrangos ir kito turto atnaujinimas	Laboratorinės įrangos atnaujinimas; darbuotojų kompiuterinės įrangos atnaujinimas; multifunkciniai automobiliai ir brigadiniai furgonai; automobiliai savivarčiai su manipulatoriumi; traktoriaus priekaba; elektriniai krautuvi; automobilis su specialia įranga nuotekų tinklams plauti; mažų gabaritų automobilis su specialia įranga nuotekoms plauti (hidrodinaminis automobilis); automobilis, skirtas vandeniui vežti; pospaudimo gręžimo aparatai; mobilus vandentiekio dezinfekavimo įrenginys-dozatorius; panardinamas drenažinis nuotekų siurblys ir kita įranga; nuotekų valyklų įrangos/įrengimų atnaujinimas (siloksanų valymo įrenginiai; struvitų prevencijos projekto įgyvendinimas; technologinės įrangos kapitalinis remontas arba keitimas (siurbLIAI, maišyklės, grotos, kėlimo įrenginiai, orapūtės, uždoriai, sklendės, ventiliatoriai ir pan., nuotekų valyme ir dumblo apdorojime)
10.	Fizinės saugos priemonių diegimas	Gaisrinės signalizacijos įrengimas įvairiuose objektuose; apsauginės signalizacijos įrengimas įvairiuose objektuose; vaizdo stebėjimo kamerų įrengimas įvairiuose objektuose ir kitos fizinės saugos priemonės pagal poreikį
11.	Nuotekų dumblo tvarkymas	Kėlimo įrengimų atnaujinimas, dumblo monodeginimas, kitų priemonių ir įrangos pirkimas
12.	Išmanus duomenų valdymas ir informacinių sistemų diegimas ir vystymas	Duomenų analitikos sistemos vystymas ir kiti panašūs projektai; hidraulinio modeliavimo (IS) įdiegimo projektas (HMIS); infrastruktūros eksploatavimo ir valdymo informacinės sistemos (TVS) diegimo projektas; geografinės informacinės sistemos vystymas; vaizdo stebėjimo sistemos atnaujinimas; SCADA saugumo sprendimas (SCADA tinklų monitoringas) ir kiti panašūs projektai
13.	Vandentvarkos įrenginių darbo efektyvinimas	Siurblių technologinės įrangos atnaujinimas (NS ir VS technologinės įrangos atnaujinimas), siurblių darbo efektyvinimas; nuotekų valyklų darbo efektyvinimas
14.	Eksploatacinių kaštų mažinimas	Statinių ir pastatų renovacija, statyba, jeigu mažinami eksploataciniai kaštai (apšiltinimas ir pan.); kuro apskaitos programa ir kitos priemonės

Eil. Nr.	Priemonė (uždavinys)	Projektai (veikla)
1	2	3
15.	Veiklos procesų efektyvumo didinimas	Nuotekų debito matavimo sistemų įdiegimas ir montavimas, derinimas ir įjungimas į esamas apskaitos sistemas; nuotekų debito matavimo sistemų įdiegimas nuotekų priėmimo punktuose; automatinės atvežamų nuotekų mėginių paėmimo sistemos įdiegimas nuotekų priėmimo punktuose
16.	Specialistų darbo laiko valdymo sistemos tolesnis diegimas	Užduočių valdymo sistema (Rodmenų kontrolė, Brigada, TPS, prisijungimo sąlygų išdavimas) ir kt. priemonės

PRIEMONĖS IR PROJEKTAI, SKIRTI RACIONALIAM GAMTOS IŠTEKLIŲ NAUDOJIMUI IR APLINKOS TARŠOS MAŽINIMUI

Pagal Geriamojo vandens tiekėjų ir nuotekų tvarkytojų veiklos planų rengimo taisykles, aplinkos ministro patvirtintas 2015 m. sausio 8 d. įsakymu Nr. D1-11, veiklos plane turi būti nurodyta racionali gamtos išteklių naudojimo, aplinkos taršos mažinimo priemonės.

Priemonės ir projektai, skirti racionaliam gamtos išteklių naudojimui ir aplinkos taršos mažinimui, atitinka strategines bendrovės kryptis „Tvari aplinką tausojanti veikla“, „Darni plėtra ir inovacijos“.

Eil. Nr.	Priemonė (uždavinys)	Projektai (veikla)
1.	Vandens nuostolių mažinimas	Debitomačių įrengimas (zonavimas); nuotolinis rodmenų nuskaitymas daugiabučių įvadinuose skaitikliuose ir šuliniuose; ultragarsinių apskaitos prietaisų montavimas butuose
2.	Vandentiekio tinklų rekonstrukcija	Vandentiekio tinklų, esančių kolektoriuose, rekonstrukcija; vandentiekio magistralinių tinklų rekonstrukcija; vandentiekio kvartalinių tinklų rekonstrukcija ir kiti projektai.
3.	Nuotekų tinklų rekonstrukcija	Slėginių nuotekų tinklų rekonstrukcija; savitakinių nuotekų tinklų rekonstrukcija (kvartaliniai, gatvės, kiemo tinklai); nuotekų kolektorių rekonstrukcija; slėginio magistralinio nuotekų tinklo nuo Siurblynės Upės g. 15 iki Latvių g. (2 dalis) Vilniuje rekonstrukcija
4.	Vandentvarkos įrenginių darbo efektyvinimas	Siurblių technologinės įrangos atnaujinimas (NS ir VS technologinės įrangos atnaujinimas), siurblių darbo efektyvinimas; nuotekų valyklų darbo efektyvinimas
5.	Nuotekų dumblo tvarkymas	Kėlimo įrengimų atnaujinimas, dumblo monodeginimas, kitų priemonių ir įrangos pirkimas
6.	Nuotekų valyklų statyba/rekonstrukcija	Vilniaus miesto nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija (I dalis); Vilniaus miesto nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija (II dalis); Švenčionių nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija; Nemenčinės nuotekų valyklos perjungimas prie Vilniaus miesto nuotekų valyklos.
7.	Atsinaujinančios energetikos projektai ir priemonės bei žiedinės ekonomikos projektai	Saulės elektrinių įrengimo įgyvendinimas, autoparko atnaujinimas įsigyjant elektromobilius; plastikinių butelių naudojimo mažinimo skatinimas pasitelkiant vandens gertuves (lauko ir vidaus).

VEIKLOS APRAŠYMAS. FINANSINIAI, VALDOMO TURTO IR VEIKLOS RODIKLIAI

Bendrovė – didžiausia iš visų geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo įmonių Lietuvoje, geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugas teikianti apie 267 tūkst. Klientų (2020 m. gruodžio 31 d. duomenys). Bendrovės adresas Spaudos g. 8 – 1, 01517 Vilnius, interneto svetainės adresas www.vv.lt.

Bendrovė įsteigta 1991 m. kovo 27 d., kai Lietuvos įmonių registre užregistruota kaip Vilniaus regiono vandens tiekimo bendrovė.

Bendrovė turi Valstybinės kainų ir energetikos kontrolės komisijos (dabar – Valstybinė energetikos reguliavimo taryba) suteiktą Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo licenciją, savo veiklą vykdo Vilniaus miesto, Švenčionių rajono, Vilniaus rajono ir Šalčininkų rajono savivaldybių teritorijose.

Bendrovė savo veikloje vadovaujasi ISO 9001 Kokybės valdymo sistemos ir ISO 14001 Aplinkos apsaugos vadybos sistemos standartais.

Bendrovės valdymas

Bendrovės akcininkai - Vilniaus miesto, Švenčionių rajono, Vilniaus rajono ir Šalčininkų rajono savivaldybės. Savivaldybių akcijų skaičius: Vilniaus miesto (atnaujinama pagal 2020 m. gruodžio 31 d. duomenis: valdoma nuosavybės dalis – 94,12 proc.), Vilniaus rajono (2,58 proc.), Švenčionių rajono (1,98 proc.), ir Šalčininkų rajono (1,32 proc.).

Aukščiausias bendrovės *valdymo organas* - visuotinis akcininkų susirinkimas.

Bendrovės valdybą sudaro 7 nariai, kuriuos ketveriems metams renka visuotinis akcininkų susirinkimas. Valdyba iš savo narių renka valdybos pirmininką.

2018 m. kovo 8 d. bendrovės stebėtojų tarybos posėdyje įsteigtas bendrovės *audito komitetas*.

Bendrovės vadovas – generalinis direktorius, kurį renka ir atšaukia iš pareigų bendrovės valdyba.

Bendrovės darbuotojai

Bendrovės darbuotojų skaičius – 695 darbuotojai, iš kurių beveik 60 proc. darbuotojų atlieka pagrindines gamybos ir infrastruktūros valdymo, ketvirtadalis – pardavimų ir klientų aptarnavimo,

apie 18 proc. – pagalbines funkcijas (finansų, aplinkos apsaugos, projektų ir procesų, darbuotojų saugos ir sveikatos, pirkimų ir kt.).

2018 m. pradžioje bendrovėje įsigaliojo nauja Kolektyvinės sutarties redakcija, išrinkta Darbo taryba, kurią sudaro 11 narių – bendrovės darbuotojų.

Bendrovės veikla

Bendrovė, užtikrindama geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų teikimą, vykdo šias veiklas:

- dvi pagrindines veiklas: gamybos ir infrastruktūros valdymas bei pardavimų ir klientų aptarnavimas;
- pagalbines veiklas: finansų, aplinkos apsaugos, projektų ir procesų, darbuotojų saugos ir sveikatos, pirkimų, tiekimo ir logistikos, turto valdymo ir priežiūros, informacinių technologijų, žmogiškųjų išteklių, darbuotojų saugos ir sveikatos, gaisrinės saugos, teisės reikalų, komunikacijos, prevencijos ir vidaus audito valdymo.

Geriamojo vandens tiekimas ir nuotekų tvarkymas

Geriamojo vandens tiekimas. Bendrovė geriamąjį vandenį tiekia iš giluminių 40 – 245 metrų gylio gręžinių. 2020 m. gruodžio 31 d. duomenimis, per parą bendrovės įrenginiais išgaunama ir patiekama apie 89 tūkst. kub. metrų geriamojo vandens, per metus – apie 33 mln. kub. metrų. 2020 metais geriamajam vandeniui tiekti bendrovė naudojo 280 vandens gręžinius, 20 vandens gerinimo įrenginius, 36 vandenvietes, 153 vandens siurbines, apie 1 719,4 km vandentiekio tinklų.

Bendrovės tiekiamo geriamojo vandens atitikimo geriamojo vandens saugos ir kokybės reikalavimams, nustatytiems Lietuvos higienos normoje HN 24: 2017, nuolatinę stebėseną vykdo bendrovės laboratorija pagal kasmet sudaromą ir su Valstybine maisto ir veterinarijos tarnyba suderintą programinės priežiūros planą. 2020 metais bendrovės laboratorijoje iš viso buvo atlikti 20 005 tyrimai, taip pat buvo ištirti 43 vandens kokybės rodikliai kiekvienoje iš vandenviečių. Devyniose iš 36 vandenviečių buvo nustatytas indikatorinių rodiklių, tokių kaip geležis ir manganas, koncentracijos padidėjimas, kuris neatitinka Lietuvos higienos normos HN24:2017 reikalavimų. Tačiau šių rodiklių koncentracijos neviršijo Pasaulio Sveikatos Organizacijos gairėse nurodomų kiekių, kuriuos viršijus, galimas neigiamas poveikis sveikatai.

Didžioji dalis geriamojo vandens tinklų paklota prieš kelias dešimtis metų, todėl nemaža jų dalis yra susidėvėję, dėl ko pasitaiko vandens nutekėjimų ir avarijų. 2020 metais buvo likviduota 541 geriamojo vandens tinklų infrastruktūros avarija.

Nuotekų tvarkymas. Bendrovė 2020 m. surinko ir išvalė daugiau nei 107 tūkst. kub. metrų nuotekų per parą, per metus – apie 41 mln. kub. metrų nuotekų. Bendrovė eksploatuoja 8 nuotekų valyklas: Vilniaus miesto, Švenčionių, Švenčionėlių, Pabradės, Nemenčinės, Gėlos, Šalčininkų, Eišiškių. Nuotekoms surinkti ir transportuoti iki nuotekų valyklų naudoja 213 nuotekų siurblių ir 1 394 km nuotekų tinklų, pat priima ir tvarko nuotekas, kurias surenka nuotekų transportavimo įmonės.

Bendrovės laboratorija tiria apie 40 nuotekų išvalymo kokybės rodiklių. Atitekančių ir ištekančių išvalytų nuotekų kokybės tyrimai atliekami vadovaujantis Aplinkos monitoringo programomis, kuriose numatyti ir su Aplinkos ministerijos Aplinkos apsaugos agentūra suderinti su nuotekomis išleidžiamų teršalų monitoringo bei poveikio vandens kokybei monitoringo planai (nustatomi tiriami parametrai, matavimų vietos, dažnumas ir matavimo metodai).

Per 2020 metus „Vilniaus vandenys“ surinko ir išvalė 40,3 mln. kub. metrų nuotekų (2019 metais išvalyta 40,6 mln. kub. metrų).

2020 metais nuotekų tinkluose įvyko 369 avarijos, kurių dauguma – dėl vamzdynų susidėvėjimo ir vamzdžių užsikimšimo. Vilniaus miesto centrinėje dalyje, senamiestyje, tam tikrose Antakalnio ir Naujamiesčio dalyse iki šiol funkcionuoja mišrioji nuotekų surinkimo sistema – lietaus vanduo ir nuotekos surenkamos į tuos pačius tinklus su buitinėmis nuotekomis, todėl į juos patenka ir kaupiasi didesnis kiekis specifinių nuosėdų bei sąnašų, o dėl to užsikemša vamzdynai.

Klientų aptarnavimas ir plėtra

Orientacija į kliento poreikius yra vienas iš bendrovės prioritetų – nuosekliai gerinamos pagrindinės klientų aptarnavimo sritys, paprastinami ir lengvinami procesai, investuojama į elektroninės savitarnos plėtrą, taikomos priemonės vartotojų prijungimui prie tinklų didinti.

2020 m. skambučių centras aptarnavo didžiausią dalį bendrovės klientų – 55 proc. kreipimusi. Diegiamas „vieno langelio“ principas ir siekiama, kad visus atsakymus klientai gautų pirmojo kontakto metu.

2020 m. bendrovėje tęsiamas paslaugų perkėlimas į skaitmeninę erdvę, tokiu būdu užtikrinant modernesnį ir patogesnį klientų aptarnavimą. Visos naujai pasirašomos sutartys skaitmenizuojamos ir sistemose talpinamos elektroniniu formatu.

Dar 2018 m. atnaujinti keturi bendrovės klientų aptarnavimo skyriai – Vilniuje, Švenčionyse, Nemenčinėje ir Šalčininkuose, o 2020 metais klientai priimami ir Vilniaus miesto savivaldybės bendrame Klientų aptarnavimo centre.

Nuo 2020 m. vasario 1 dienos įsigaliojo naujos „Vilniaus vandenų“ daugelio pagrindinių geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kainos – jos buvo atstatytos į 2018 metų bazinių kainų lygį, tačiau ir toliau išliko mažiausios iš visų Lietuvos visuomeninių vandentvarkos paslaugų teikėjų.

Daugiabučiuose namuose gyvenantiems privatiems klientams paslaugų kaina augo 17 proc., gyvenantiems individualiuose namuose – taip pat apie 17 proc. Įmonės geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugų kaina padidėjo iki 1,33 euro (su PVM) už kubinį metrą. Mėnesinė pardavimo kaina (abonentinis mokestis) nesikeitė.

Siekiant didinti naujų klientų skaičių ir optimizuoti įmonės veiklą, peržiūrėtas ir atnaujintas Naujų klientų prijungimo prisijungimo prie centralizuotų vandentiekio ir nuotekų tinklų procesas. Visa klientams aktuali informacija atnaujinama, supaprastinama ir skelbiama bendrovės interneto svetainėje. Bendrovės Naujų klientų prijungimo skyrius kryptingai dirbo siekdamas užtikrinti aukštesnę paslaugų kokybę bei greitesnius darbų atlikimo terminus – naujo kliento fizinio prijungimo laikas sutrumpėjo nuo 8 kalendorinių dienų 2019 metais iki 6,5 kalendorinių dienų 2020 m.

2020 m. prie centralizuotų vandentiekio ir nuotekų tvarkymo tinklų bendrovė prijungė 6 418 naujus klientus.

Siekdama paspartinti geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų tvarkymo paslaugos plėtrą, bendrovė skiria nuosavų lėšų dalį (iki šiol tinklų plėtra vykdyta tik Europos Sąjungos paramos fondų ir / ar pačių gyventojų lėšomis) tinklų plėtrai. Tam parengta Infrastruktūros plėtros objektų reitingavimo metodika, pagal kurią tuose kvartaluose gyvenančios bendruomenės teikia paraiškas, sudaromas jų sąrašas ir eiliškumas. Informacija apie kvartalinių tinklų plėtros galimybes skelbiama bendrovės interneto svetainėje.

Bendrovės finansiniai, valdomo turto ir veiklos rodikliai

Bendrovės finansiniai ir valdomo turto rodikliai pateikiami lentelėje.

Lentelė. Pagrindiniai bendrovės finansiniai ir valdomo turto rodikliai, tūkst. Eur

Pagrindiniai finansiniai rodikliai, tūkst. Eur	2019 m.	2020 m.	2020 m.*	Pokytis 2019-2020	
				tūkst. Eur	proc.
Pelno (nuostolio) ataskaitos rodikliai					
Pajamos viso	33.215	37.295	37.295	4.080	12%
Pagrindinės veiklos (pardavimo) pajamos	32.390	36.984	36.984	4.594	14%
OPEX (1) sąnaudos	27.056	30.973	28.327	3.917	14%
EBITDA (2)	6.159	6.321	8.968	162	3%
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą	-245	-2.100	546	-1.855	757%
Grynasis pelnas	-240	-1.988	658	-1.748	728%
Turto, nuosavybės ir įsipareigojimų rodikliai					
Visas turtas	143.420	156.663	156.663	13.243	9%
Pinigai ir pinigų ekvivalentai	4.456	6.043	6.043	1.587	36%
Nuosavas kapitalas	127.870	129.608	129.608	1.738	1%
Finansinės skolos	3.198	10.378	10.378	7.180	225%
Pirkėjų įsiskolinimas (iki verčių sumažėjimų)	4.974	7.694	7.694	2.720	55%
Skolos tiekėjams	5.111	6.034	6.034	923	18%
Pelningumo rodikliai					
EBITDA marža (3)	19%	17%	24%		
Grynasis pelningumas	-2%	-5%	2%		
Turto pelningumas (ROA) (4)	-0,2%	-1%	0%		
Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE) (5)	-0,2%	-2%	1%		
Kiti finansiniai rodikliai					
Finansinės skolos grynąja verte (6)	-1.258	4.335	4.335	5.593	-445%
Nuosavo kapitalo lygis (7)	89%	83%	83%		
Investicijų apimtis, viso (8)	21.415	18.028	18.028	-3.387	-16%
Finansinės skolos ir nuosavo kapitalo santykis (9)	2,5%	8,0%	8,0%		
Einamojo likvidumo koeficientas (10)	0,83	0,86	1,02		
Kritinio likvidumo koeficientas(11)	0,80	0,84	1,00		

1) OPEX – veiklos sąnaudos, išskyrus nusidėvėjimo ir amortizacijos bei turto vertės sumažėjimo ir nurašymų sąnaudas.

2) EBITDA (pelnas prieš palūkanas, mokesčius, nusidėvėjimą ir amortizaciją) = pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą + finansinės veiklos sąnaudos – finansinės veiklos pajamos – gauti dividendai + nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos + turto vertės sumažėjimo sąnaudos + turto nurašymų sąnaudos.

3) EBITDA marža = EBITDA / Pajamos.

4) Turto pelningumas (ROA) = Grynasis pelnas (nuostolis) / Turto vidurkis.

5) Nuosavo kapitalo pelningumas (ROE) = Grynasis pelnas (nuostolis) / Nuosavo kapitalo vidurkis.

6) Finansinės skolos grynąja verte = Finansinės skolos – Pinigai ir pinigų ekvivalentai – Trumpalaikės investicijos ir terminuoti indėliai – Ilgalaikio kito finansinio turto dalis, kurią sudaro investicijos į skolos vertybinius popierius.

7) Nuosavo kapitalo lygis = nuosavas kapitalas laikotarpio pabaigoje / visas turtas laikotarpio pabaigoje.

8) Investicijų apimtis = Ilgalaikis turtas, įvestas į eksploataciją + Nebaigta statyba + Išankstiniai apmokėjimai už ilgalaikį turtą.

9) Finansinės skolos ir nuosavo kapitalo santykis = Finansinės skolos / Nuosavas kapitalas.

10) Einamojo likvidumo koeficientas = Trumpalaikis turtas / Trumpalaikiai įsipareigojimai.

11) Kritinio likvidumo koeficientas = (Trumpalaikis turtas – Atsargos) / Trumpalaikiai įsipareigojimai.

*Be atidėjinio mokesčiui už aplinkos taršą padidintu tarifu – 2.646 tūkst. eurų.

Finansinės skolos 2020 metų pabaigoje siekė 10,4 mln. eurų ir sudarė 8 procentus, lyginant su nuosavu kapitalu, arba 6,6 proc. lyginant su turtu.

Nuosavo kapitalo pokytį lėmė įstatinio kapitalo didinimas 3,4 mln. eurų akcininkų turtais įnašais, taip pat patirtas grynas nuostolis. Nuosavas kapitalas per 2020 m. padidėjo iki 129 mln. eurų ir sudarė 83 proc. bendrovės turto.

Atitinkamai mažėjo turto pelningumo ir nuosavo kapitalo pelningumo rodikliai.

2020 m. Bendrovės veikla buvo nuostolinga, patyrė 1,99 mln. eurų nuostolį. Vienas iš lemiančių veiksnių yra atidėjinys mokesčiui (2,646 mln. eurų) už aplinkos taršą padidintu tarifu.

Bendrovės veiklos rodikliai

2020 m. veiklos sąnaudos (OPEX) sudarė 39,3 mln. eurų, 2019 metais jos siekė 33,5 mln. eurų.

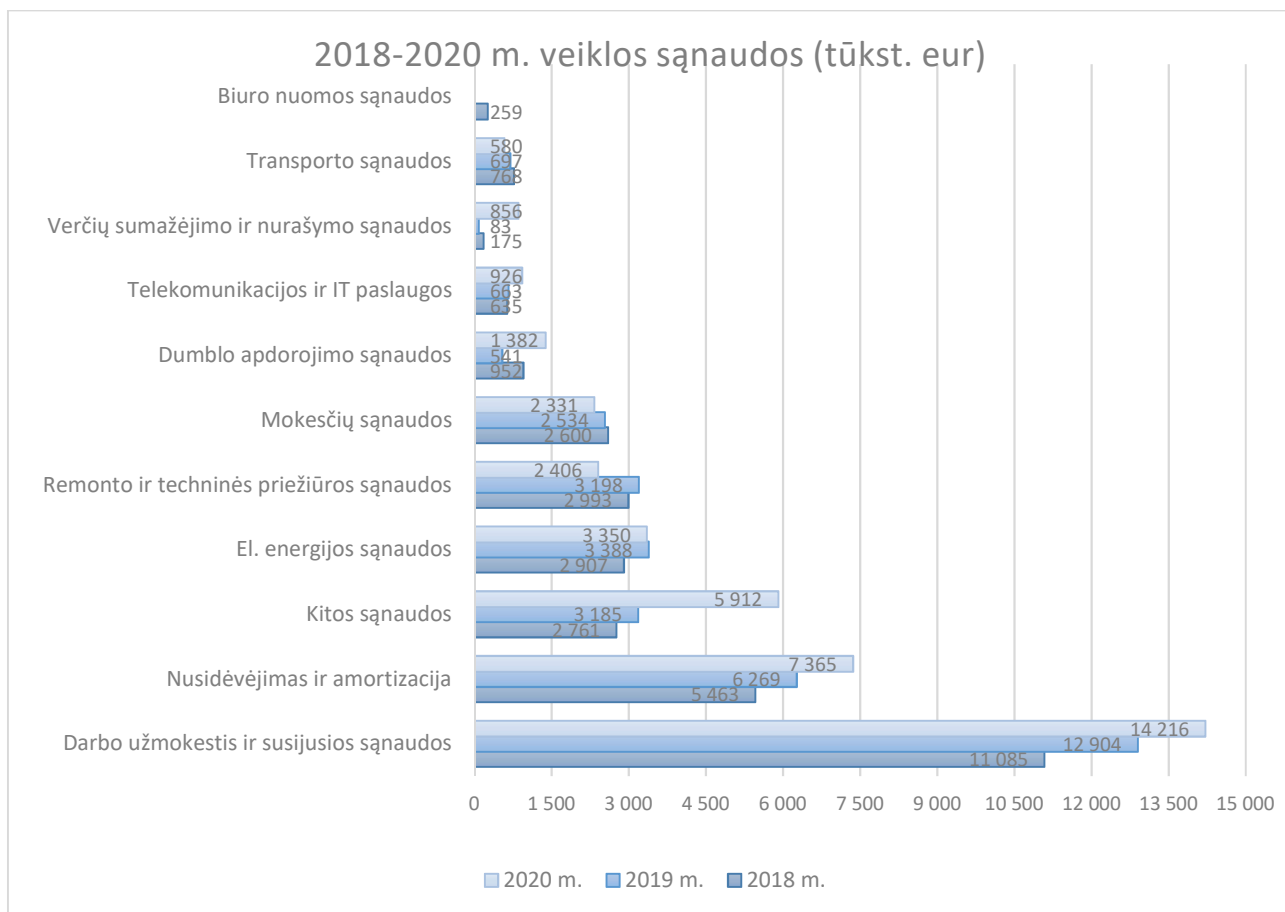
Didžiausią veiklos sąnaudų dalį 2020 metais sudarė darbo užmokesčio ir susijusių mokesčių sąnaudos, jos sudarė 36 proc. nuo visų veiklos sąnaudų. Darbo užmokesčio ir susijusių mokesčių sąnaudos 2020 metais siekė 14,2 mln. eurų, jos padidėjo 1,3 mln. eurų lyginant su 2019 metais. Didžiausią įtaką tam turėjo pokyčiai atlygio rinkoje ir bendrovės kryptis siekti kokybinio augimo per darbuotojų kompetencijų stiprinimą ir darbinės veiklos valdymo sistemą, skatinančią siekti geriausių rezultatų.

Ilgalaikio turto nusidėvėjimo ir amortizacijos sąnaudos 2020 metais padidėjo 1,1 mln. eurų iki 7,4 mln. eurų ir sudarė 19 proc. visų veiklos sąnaudų. Sąnaudų padidėjimą nulėmė 2020 metais įsigyto, naujai pastatyto ir rekonstruoto ilgalaikio turto nusidėvėjimas.

Remonto ir techninės priežiūros sąnaudas, kurias sudaro technologinės bei eksploatacinės medžiagos, tinklų diagnostika, valymas ir remontas, perkamų atstatymas po avarijų, įrengimų aptarnavimas ir kt. sudarė 6 proc. nuo veiklos sąnaudų. Jos sumažėjo 0,8 mln. eurų nuo 3,2 mln. eurų 2019 metais iki 2,4 mln. eurų 2020 metais. Šių sąnaudų mažėjimą lėmė griežtesnė kontrolė, taip pat veiklos efektyvumo didinimas.

Elektros energijos sąnaudos 2020 metais sudarė 9 proc. veiklos sąnaudų. Nors buvo nupirkta mažesnis kiekis MWh elektros energijos (2019 m. nupirkta 39,5 MWh elektros energijos, 2020 m. – 38,4 MWh), tačiau dėl padidėjusios perkamos elektros energijos vienos kilovatvalandės (kWh) kainos, elektros energijos sąnaudos padidėjo 8 procentais (0,3 mln. eurų).

Kitos sąnaudos sudarė 15 proc. veiklos sąnaudų ir 2020 metais didėjo 2,7 mln. eurų. Šių sąnaudų didėjimą lėmė atidėjinys mokesčiui už aplinkos taršą padidintu tarifu (2,646 mln. eurų), pensijinių (aktuarinių) įsipareigojimų atidėjinys, patirtos sąnaudos susijusios su COVID-19. Taip pat įtakos turėjo draudimo, teisinių paslaugų, viešinimo, reklamos, konsultacijų, patalpų valymo ir aplinkos tvarkymo, vandens sąnaudos technologijai ir savoms reikmėms ir kitos sąnaudos.



Mokesčių (nesusijusių su darbo santykiais) sąnaudų, kurios sudaro apie 6 proc. „Vilniaus vandenų“ veiklos sąnaudų, sumažėjo iki 2,3 mln. eurų 2020 metais (nuo 2,5 mln. Eurų 2019 metais), labiausiai lėmė bendrovės vykdyta griežtesnė teršalų koncentracijos kontrolė, dėl ko buvo fiksuojama mažesnė aplinkos tarša ir už tai sumokėta mažiau mokesčių. Per 2020 metus „Vilniaus vandenys“ iš viso sumokėjo Valstybinei mokesčių inspekcijai 9,284 mln. eurų VMI administruojamų mokesčių ir 3,108 mln. eurų „Sodrai“ (įskaitant mokesčius, susijusius su darbo santykiais).

Dumblo apdorojimo sąnaudos sudarė 4 proc. veiklos sąnaudų. 2020 metais jos padidėjo beveik 0,8 mln. eurų dėl daugiau atiduoto komposto (dumblo) UAB „Bioineksui“.

Telekomunikacijos ir IT paslaugų sąnaudos sudarė 2 proc. veiklos sąnaudų. 2020 metais jos padidėjo 0,3 mln. eurų, tai lėmė nauji įdiegimai IT sistemose. Per 2020 metus per metus įdiegta 180 pakeitimų.

Transporto sąnaudos sudarė 1 proc. veiklos sąnaudų. 2020 metais jos sumažėjo 0,12 mln. eurų arba 17 proc. dėl atnaujinto automobilių parko.

2020-2022 METAIS PLANUOJAMOS INVESTICIJOS Į ILGALAIKĮ TURĄ, TURTINIAI ĮNAŠAI
(tūkst. Eur)

Eil. Nr.	Įsigytas (atstatytas) ilgalaikis turtas	2019 metai*	2020 metai	2021 metai	2022 metai
1	2	3	4	5	6
1.	Ilgalaikio turto įsigijimo šaltiniai	12 089	18 861	37 694	56 305
1.1.	Europos sąjungos fondų lėšos	4 043	1 971	7 024	14 235
1.2.	Valstybės subsidijų ir dotacijų lėšos	56	109	168	-
1.3.	Paskolos investicijų projektams įgyvendinti (paskolos ES fondų finansuojamiems projektams iš VIPA ir Finansų ministerijos)	4 039	1 766	7 401	12 937
1.4.	Kitos skolintos lėšos (EIB)	-	-	10 712	18 246
1.5.	Nuosavos lėšos	3951	11 452	6 889	5 387
1.6.	Bendrovės akcijos	-	3 446	5 000	5 000
1.7.	Kiti įsigijimo šaltiniai		117	500	500
2.	Piniginių lėšų panaudojimas	12 089	15 297	32 194	50 805
2.1.	Investicijų ir plėtros projektams įgyvendinti	8 537	5 041	15 056	27 699
-	<i>Tvari aplinką tausojanti veikla: Užtikrinti gamtos išteklių tausojimą ir padaryti daugiau negu numatyta aplinkosaugos reikalavimuose – projektai:</i>				
2.1.1.	UAB „Vilniaus vandenys“ 2017-2019 m. strateginio veiklos ir plėtros plano projektai**	4 390			
2.1.2.	Vandentiekio tinklų renovacija Grigiškėse, Salininkuose, Trakų Vokėje	606	591		
2.1.3.	Vandens ruošimo įrenginių statyba Naujųjų Zadvarniukų kaime Švenčionių rajone	23	1 195	8	
2.1.4.	Vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų plėtra Plukių g., Pienių g., Šaltapusnių g., Pelynų g. ir Žvaigždikių g. Antakalnio sen. Vilniuje	1 008	529		
2.1.5.	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Giedros g., Kregždžių g. ir Vanagų g. (Antakalnis)	216	332		
2.1.6.	Vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų Šnipiškių rajone tarp Žalgirio g., Lvovo g., Linkmenų g. ir Trimitų g. (pietinė dalis) Vilniuje statyba	498	9		
2.1.7.	Vandentiekio ir nuotekų tinklų statyba Naujininkų sen.	1 665	57		
2.1.8.	Kvartaliniai nuotekų tinklai SB „Tabakas“	56	102		
2.1.9.	Nuotekų tinklų SB „Energija“ projektavimo ir statybos darbai	20	468		
2.1.10.	Kvartaliniai tinklai Kryžiokų sodų 2-oji g. (fizinių asm. grupė)	0	37		
2.1.11.	Kvartalinių tinklų plėtra, fizinių asm. grupė Untulių g.	0	107		
2.1.12.	Kvartaliniai nuotekų tinklai fizinių asm. grupė Kaimelio g. Juzeliūno g.	0	142	4	
2.1.13.	Kvartaliniai vandentiekio ir nuotekų tinklai SB „Statyba“	0	227	504	0
2.1.14.	Kvartaliniai nuotekų tinklai SB „Veteranas“	0	202	393	0
2.1.15.	Kvartaliniai nuotekų tinklai SB „Statybininkas“ ir fizinių asmenų grupė	0	121	742	0

Eil. Nr.	Įsigytas (atstatytas) ilgalaikis turtas	2019 metai*	2020 metai	2021 metai	2022 metai
1	2	3	4	5	6
2.1.16.	Vandentiekio ir nuotekų tinklų SB „Šermukšnėlė“, SB „Ridikas“, SB „Paežerys 1“ ir SB „Žalieji ežerai“ Vilniaus m. projektavimas ir statyba	0	21	1 637	1 620
2.1.17.	Vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų SB „Gintaras“, SB „Tėvynė“ ir asmenų grupei šalia Liepiškių g. Vilniaus mieste projektavimas ir statyba	0	49	652	972
2.1.18.	Nuotekų surinkimo tinklų plėtra Švenčionėlių aglomeracijoje	0	96	184	0
2.1.19.	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra Šalčininkų aglomeracijoje	0	350	278	0
2.1.20.	Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra Eišiškių aglomeracijoje	0	0	595	0
2.1.21.	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra SB „Aronija“, Vilniuje	0	0	163	561
2.1.22.	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra SB „Beržynas“, Vilniuje ir Vilniaus raj.	0	0	414	0
2.1.23.	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Sembų g., Buivydiškių k., Zujūnų sen., Vilniaus raj.	0	0	181	0
2.1.24.	Tinklų plėtra Vilniaus m. aglomeracijoje (SB „Sveikatos apsauga“, SB „Krantas“, SB „Vitaminas“, SB „Viktorija“, SB „Tulpė“)	0	0	0	1 822
2.1.25.	Tinklų plėtra Vilniaus m. aglomeracijoje (Neskučiai)	0	0	20	378
2.1.26.	Tinklų plėtra Šalčininkų aglomeracijoje	0	0	0	564
2.1.27.	Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Švenčionėlių aglomeracijoje	0	0	0	960
2.1.28.	Tinklų plėtra Eišiškių aglomeracijoje	0	0	0	788
2.1.29.	Vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų plėtra Nemenčinėje, Vilniaus r.	0	0	0	306
2.1.30.	Tinklų plėtra Vilniaus aglomeracijoje (Grigaičių km.)	0	0	0	1 642
2.1.31.	Buitinių nuotekų tinklų Kazbėjų g. ir Senojo Gardino pl., Vilniaus mieste statybos projektas	0	0	0	375
2.1.32.	Tinklų plėtra Švenčionių aglomeracijoje	0	0	0	910
2.1.33.	Kvartaliniai vandentiekio ir nuotekų tinklai SB „Renetas“, SB „Kalnakasyba“	0	0	0	760
2.1.34.	Vilniaus miesto nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija	50	8	8 678	13 409
2.1.35.	Švenčionių nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcija	5	0	1	2 632
Tvari aplinką tausojanti veikla: Vystyti atsinaujinančią energetiką ir žiedinę ekonomiką - projektai:					
2.1.36.	Saulės fotovoltinės elektrinės (stogai)	0	3	570	0
Tvari aplinką tausojanti veikla: Atnaujinti infrastruktūrą - projektai:					
2.1.37.	Keleivinių lengvųjų elektromobilių įsigijimas siekiant mažinti šiltnamio efektą sukeliančių dujų išmetimą	0	180	0	0
Darni plėtra ir inovacijų diegimas: Efektyviai valdyti turtą ir skaitmenizuoti veiklą - projektai:					
2.1.38.	Hidraulinio modeliavimo (IS) įdiegimo projektas (HMIS)	0	215	32	0

Eil. Nr.	Įsigytas (atstatytas) ilgalaikis turtas	2019 metai*	2020 metai	2021 metai	2022 metai
1	2	3	4	5	6
2.2.	Ilgalaikiam turtui įsigyti ir atnaujinti (renovuoti)	3 552	10 256	17 138	23 106
2.2.1.	Tvari aplinką tausojanti veikla: Užtikrinti gamtos išteklių tausojimą ir padaryti daugiau negu numatyta aplinkosaugos reikalavimuose	3362	3 684	9 079	12 749
2.2.2.	Tvari aplinką tausojanti veikla: Vystyti atsinaujinančią energetiką ir žiedinę ekonomiką	0	0	0	797
2.2.3.	Tvari aplinką tausojanti veikla: Atnaujinti infrastruktūrą	121	4 728	4 710	5 299
2.2.4.	Darni plėtra ir inovacijų diegimas: Diegti inovatyvias priemones	0	1 202	672	516
2.2.5.	Darni plėtra ir inovacijų diegimas: Racionaliai valdyti sąnaudas	59	205	1 854	2 552
2.2.6.	Darni plėtra ir inovacijų diegimas: Efektyviai valdyti turtą ir skaitmenizuoti veiklą	0	114	303	170
2.2.7.	Efektyvus klientų patirties valdymas: Gerinti klientų patirtį	10	187	145	259
2.2.8.	Efektyvus klientų patirties valdymas: Plėsti paslaugų krepšelį	0	127	201	85
2.2.9.	Efektyvus klientų patirties valdymas: Tobulinti procesinį valdymą	0	11	175	680
3.	Už bendrovės akcijas įgytas turtas (turtiniai įnašai)	-	3 446	5 000	5 000
4.	Trečių asmenų lėšomis rekonstruotas, naujai pastatytas ir bendrovės vardu įregistruotas turtas	-	117	500	500

* 2019-12-31 datai investicijų likutis, neįvestas į eksploataciją (balansinėje eilutėje „Nebaigta statyba“)

** UAB „Vilniaus vandenys“ 2017-2019 m. strateginio veiklos ir plėtros plano projektai ir investicijos, neįvesti į eksploataciją 2019-12-31 datai (nurodoma viso projekto bendra investicijos suma šiai datai): Kalnėnų vandens ruošimo įrenginiai; Naujosios Vilnios vandens ruošimo įrenginių statyba; savitakinių nuotekų tinklų rekonstrukcija Vilniuje.

Pastaba. Duomenys apie konkrečius projektus pateikti preliminarūs, nes ne visi įvykdyti pirkimai, nepatvirtintos finansavimui gauti paraiškos. Pasikeitus po įvykdytų viešųjų pirkimų investicijų dydžiams, lėšos bus perskirstytos tarp investicinių eilučių bendrovės Valdybos sprendimu.

INVESTICIJŲ IR PROJEKTŲ DETALIZAVIMAS PAGAL STRATEGINIUS TIKSLUS

(tūkst. Eur)

1 lentelė „Baigti ir vykdomi projektai / investicijos“

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Investicijos pavadinimas	Projekto įgyvendinimo laikotarpis	Viso projekto / investicijos vertė	Investicijos vertė iki 2019.12.31	Investicijos vertė 2020-2022 m.	Investicijos vertė nuo 2023.01.01
Tvari aplinką tausojanti veikla	Užtikrinti gamtos išteklių tausojimą ir padaryti daugiau negu numatyta aplinkosaugos reikalavimuose	Vandentiekio tinklų renovacija Grigiškėse, Salininkuose, Trakų Vokėje	2018 - 2020	1 197	606	591	0
		Vandens ruošimo įrenginių statyba Naujųjų Zadvarninkų k. Švenčionių r.	2017 - 2021	1 225	23	1 203	0
		Vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų plėtra Plukių g., Pienių g., Šaltapusnių g., Pelynų g., Žvaigždikių g., Antakalnio sen., Vilniuje	2018 - 2020	1 537	1 008	529	0
		Vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų Kregždžių g., Giedros g., Vanagų g., Antakalnio sen., Vilniuje statyba	2018 - 2020	547	216	332	0
		Vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų Šnipiškių rajone tarp Žalgirio g., Lvovo g., Linkmenų g. ir Trimitų g. (Pietinė dalis) Vilniuje statyba	2017 - 2020	507	498	9	0
		Buitinių nuotekų tinklų SB „Tabakas“ statybos darbai	2019 - 2020	158	56	102	0
		Vandentiekio ir nuotekų tinklų SB „Troleibusas“ ir SB „Kūryba“ statybos darbai	2019 - 2020	775	400	375	0
		Nuotekų tinklų SB „Energija“ projektavimo ir statybos darbai	2019 - 2020	488	20	468	0
		Vandentiekio tinklo plėtra prie Vilniaus oro uosto	2019 - 2020	87	75	12	0
		Kvartaliniai tinklai Kryžiokų sodų 2-oji g. (fizinių asm. grupė)	2020	37	0	37	0
		Kvartaliniai vandentiekio tinklai SB „Jurginas“	2020 - 2021	139	0	139	0
		Kvartalinių tinklų plėtra, fizinių asm. grupė Untulių g.	2020	107	0	107	0
		Kvartaliniai nuotekų tinklai, fizinių asm. grupė Kaimelio g. Juzeliūno g.	2020 - 2021	147	0	147	0
		Vandentiekio ir buitinių nuotekų šalinimo tinklų Bendorių k. Vilniaus r.	2020 - 2021	92	0	92	0
		Kvartaliniai nuotekų ir vandentiekio tinklai IGNSB Šaulio ženklas	2020 - 2021	158	0	158	0

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Investicijos pavadinimas	Projekto įgyvendinimo laikotarpis	Viso projekto / investicijos vertė	Investicijos vertė iki 2019.12.31	Investicijos vertė 2020-2022 m.	Investicijos vertė nuo 2023.01.01
		Vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų Austėjos, Vėjų, Vakarinė g., Naujasodžių vs., Vilniaus raj.	2020	127	0	127	0
		Kvartaliniai vandentiekio tinklai T. Kosčiuškos g., Nemenčinė	2020	32	0	32	0
		Naujosios Vilnios vandens ruošimo įrenginių statyba	2019 - 2020	2 467	2 397	70	0
		Vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų K. Bizausko ir V. Čarneckio g., Vilniuje, statybos projektas	2020 - 2021	134	0	134	0
		Vandentiekio ir nuotekų tinklai SB „Jeruzalė“, Visorių Sodų 21-oji	2019 - 2020	230	229	1	0
		Vandentiekio ir nuotekų tinklų statyba Naujininkų sen. Pumpurų, Alytaus, Tyzenhauzų g. Vilniuje statyba	2018 - 2020	1 721	1 664	57	0
		Savitakinių nuotekų tinklų rekonstrukcija Vilniuje	2016 - 2020	1 493	1 491	2	0
		Švenčionių nuotekų valymo įrenginių rekonstrukcijos darbai	2019 - 2023	3 296	4	2 633	658
		Žemųjų Panerių vandenvietės rekonstrukcija	2019 - 2021	2 415	4	2 412	0
		Karoliniškių VS vandentiekio tinklo rekonstrukcija	2020 - 2022	1 150	0	1 150	0
		Vilniaus NVĮ rekonstrukcija	2019 - 2023	33 958	50	22 094	11 813
		Šalčininkų vandenvietės rekonstrukcijos ir VGĮ statyba	2019 - 2023	1 354	12	42	1 300
		Kvartaliniai vandentiekio ir nuotekų tinklai SB „Statyba“	2020 - 2021	731	0	731	0
		Kvartaliniai nuotekų tinklai SB „Veteranas“	2020 - 2021	595	0	595	0
		Kvartaliniai nuotekų tinklai SB „Statybininkas“ ir fizinių asm. grupė	2020 - 2022	863	0	863	0
		Kvartalinių tinklų plėtra, sujungiant Kalnėnų ir N. Vilnios vandentiekio zonas	2020 - 2022	870	0	870	0
		Vandentiekio ir nuotekų tinklų SB „Šermukšnėlė“, SB „Ridikas“, SB „Paežerys 1“ ir SB „Žalieji ežerai“ Vilniaus m. projektavimo ir statybos darbų projektas	2020 - 2022	3 277	0	3 277	0
		Vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų SB „Gintaras“, SB „Tėvynė“ ir asmenų grupei šalia Liepiškių g. Vilniaus mieste projektavimas ir statyba	2020 - 2022	1 672	0	1 672	0
		Nuotekų surinkimo tinklų plėtra Švenčionėlių aglomeracijoje	2020 - 2021	280	0	280	0
		Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra Šalčininkų aglomeracijoje	2020 - 2021	628	0	628	0
		Geriamojo vandens tiekimo ir nuotekų surinkimo tinklų plėtra Eišiškių aglomeracijoje	2020 - 2021	595	0	595	0
		Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Kauno g.	2021	67	0	67	0

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Investicijos pavadinimas	Projekto įgyvendinimo laikotarpis	Viso projekto / investicijos vertė	Investicijos vertė iki 2019.12.31	Investicijos vertė 2020-2022 m.	Investicijos vertė nuo 2023.01.01
		Vandentiekio tinklų plėtra Grigaičių, B. Grigo, Smurgainių g., Rimdžiūnų g., Vilniuje	2020 - 2021	55	0	55	0
		Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra SB „Aronija“, Vilniuje	2021 - 2022	724	0	724	0
		Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra SB „Beržynas“, Vilniuje ir Vilniaus raj.	2020 - 2022	414	0	414	0
		Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Sembų g., Buivydžiškių k., Zujūnų sen., Vilniaus raj.	2020 - 2022	181	0	181	0
		Vandentiekio tinklų, esančių kolektoriuose, renovacija: Papilėnų g. 3A; S. Stanevičiaus g. 18A; Papilėnų g. 11A; Gedvydžių g. 3A	2020 - 2021	416	0	416	0
		Vandentiekio kvartalinių tinklų rekonstrukcija Elniakampio g.	2020 - 2021	153	0	153	0
		Savitakinių nuotekų tinklų rekonstrukcija Pašaminės g.	2021	173	0	173	0
		Nuotekų siurblinės Tuščiaulių k. rekonstrukcija. Naujų slėginių nuotekų iki Nemenčinės nuotekų tinklų statyba	2019 - 2021	208	5	204	0
		Slėginio magistralinio nuotekų tinklo siurblinės Upės g. 15 iki Latvių g. (2 dalis) Vilniuje rekonstrukcija	2020 - 2022	1 589	0	1 589	0
		Vandentiekio magistralinio tinklo rekonstrukcija Goštauto g. - Jasinskio g.	2021	139	0	139	0
		Vandentiekio magistralinio tinklo rekonstrukcija Eišiškių g.	2021	492	0	492	0
		Magistralinio vandentiekio tinklo Žirmūnų g.- Vileišio g. projektavimo ir rekonstravimo darbai	2021	119	0	119	0
		Vandentiekio magistralinio tinklo rekonstrukcija Vingio parko - Gerosios Vilties g.	2021	99	0	99	0
		Savitakinių nuotekų tinklų rekonstrukcija	2021	263	0	263	0
		Karoliniškių nuotekų kolektoriaus rekonstrukcija	2021 - 2022	412	0	412	0
		Vandentiekio kvartalinių tinklų rekonstrukcija, Olandų g. (Polocko g.); Balstogės g. (Pelesos); Rasų g.	2021 - 2022	152	0	152	0
		Vandentiekio kvartalinių tinklų rekonstrukcija, Maironio – Malūnų; Maironio – Užupio; Užupio – Paupio	2020 - 2022	100	0	100	0
		Vandentiekio magistralinio tinklo rekonstrukcija Paneriškių g. (ruože Kuro - Dubliškių g.).	2021 - 2022	138	0	138	0
		Slėginių nuotekų tinklų rekonstrukcija: N.Vilnios KS (Gurių g.) - kairė	2021 - 2022	1 156	0	1 156	0

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Investicijos pavadinimas	Projekto įgyvendinimo laikotarpis	Viso projekto / investicijos vertė	Investicijos vertė iki 2019.12.31	Investicijos vertė 2020-2022 m.	Investicijos vertė nuo 2023.01.01
		Vandentiekio tinklų, esančių kolektoriuose, renovacija. Medeinos g., Viršuliškių g.	2021	141	0	141	0
		Sistemos nuo struitų įrengimas (pūdytuvai)	2021	50	0	50	0
		Vandentiekio kvartalinių tinklų rekonstrukcija (Lentupio g., Švenčionys, Sodų g., Švenčionys; Vilniaus g., Šalčininkai, Sodų g., Eišiškės; Laisvės pr.; Nemenčinės pl. 194A; Takų Vokė Žalioji aikštė 7; D.Kabiškės)	2020 - 2021	191	0	191	0
		Vandentiekio tinklų, esančių kolektoriuose, renovacija (Žirmūnų g., Giros g.; Vydūno g., Kanto g.; Sausio 13 g., Vaitkaus g.; Architektų g.)	2020 - 2021	605	0	605	0
		Vandentiekio magistralinių tinklų rekonstrukcija (Tūkstantmečio g. - Prūsų g.; Kalno g. 15, Tuščiaulių k., Vilniaus raj.)	2020	116	0	116	0
		Nuotekų kolektorių rekonstrukcija (Jasinskio g. / Geležinio Vilko g. iki Gynėjų g.; Krantinės g.)	2020 - 2021	261	0	261	0
		Slėginių nuotekų tinklų rekonstrukcija (Naujoji g., Eišiškės)	2020	85	0	85	0
		Nuotekų šulinio Tilto-Goštauto-Vilniaus g. sankryžoje Vilniaus mieste įrengimas	2018 - 2020	71	2	69	0
		Vandentiekio tinklų iki gaisrinio hidranto šv. J. Pauliaus II g., Šalčininkuose statyba	2020	1	0	1	0
		Avarijų likvidavimas vandentiekio tinkluose	2020 - 2022	609	0	609	0
		Šulinių remontas vandentiekio tinkluose	2020 - 2022	379	0	379	0
		Avarijų likvidavimas nuotekų tinkluose	2019 - 2022	1 189	117	1 072	0
		Nuotekų šulinių remontas	2020 - 2022	731	0	731	0
		Vandentiekio magistralinių tinklų rekonstrukcija: Nemenčinė Antaviliai - Baronų k.	2020 - 2021	584	0	584	0
		Magistralinio vandentiekio tinklo Karoliniškių Laisvės pr. rekonstravimo darbai	2020	89	0	89	0
		Savitakinių nuotekų tinklų rekonstrukcija (kvartaliniai, gatvės, kiemo): Justiniškių g., Šviesos g. (Grigiškės), Lazdynų g., Vasario 16-osios g., Tauro / Pamėnkalnio g.	2021	151	0	151	0
		Nuotekų tinklų - ūkio būdu atliekami darbai	2020 - 2022	45	0	45	0
		Kėlimo įrengimų atnaujinimas	2020 - 2021	149	0	149	0
		Kalnėnų vandens ruošimo įrenginiai	2015 - 2020	502	502	0	0

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Investicijos pavadinimas	Projekto įgyvendinimo laikotarpis	Viso projekto / investicijos vertė	Investicijos vertė iki 2019.12.31	Investicijos vertė 2020-2022 m.	Investicijos vertė nuo 2023.01.01
		Nuotekų tinklų Pakrantės g. Vilniaus r. remontas	2019 - 2020	29	29	0	0
		Nuotekų tinklų Ševčenkos ir Algirdo g. rekonstrukcija	2019 - 2020	153	153	0	0
		Slėginės linijos remontas Latvių/ Upės g.	2019 - 2020	140	140	0	0
		Vandentiekio tinklo remonto darbai Tuščiaulių k.	2019 - 2020	38	38	0	0
		Nuotekų tinklų Švitrigailos g. rekonstrukcija	2019 - 2020	100	100	0	0
		Slėginio magistralinio nuotekų tinklo nuo siurblynės Upės g. 15 iki kameros Latvių g. Nr. 197 ir nuo kameros Nr.21 iki rekonstruoto tinklo vietos rekonstrukcija	2015 - 2020	1 919	1 919	0	0
		Nuotekų kolektorių rekonstrukcija (Vilniaus g.)	2019 - 2020	77	77	0	0
		Vandentiekio kvartalinių tinklų rekonstrukcija	2019 - 2020	40	40	0	0
		Kiti nebaigti projektai	2015 - 2022	25	25	0	0
	Vystyti atsinaujinančią energetiką ir žiedinę ekonomiką	Saulės fotovoltinės elektrinės	2020 - 2026	4 170	0	1 370	2 800
	Atnaujinti infrastruktūrą	Vandens gerinimo įrenginių kompresorių keitimas visuose VGĮ	2020	4	0	4	0
		Nuotekų stočių - ūkio būdu atliekami darbai	2020 - 2022	389	0	389	0
		Vandentiekio stočių - ūkio būdu atliekami darbai	2020 - 2022	209	0	209	0
		TV diagnostikos įranga šulinių ir vamzdžių apžiūrai	2020	27	0	27	0
		N3 klasės automobilis savivartis su manipulatoriumi	2020	256	0	256	0
		Hidraulinis presas	2020	5	0	5	0
		Plazminis metalo pjaustymo aparatas	2020	3	0	3	0
		Plieno lakštų lenkimo staklės	2020	14	0	14	0
		Ekskavatorius ratinis su hidroizoliacija	2020	103	0	103	0
		„Viršuliškės“ vandens rezervuaro hidroizoliacijos remontas	2020	117	0	117	0
		Radialinės gręžimo staklės	2020	41	0	41	0
		Dispečerinės modernizavimas	2019 - 2020	57	52	5	0
		Hidrodinaminės įrangos įsigijimas ir montavimas	2020	9	0	9	0
		Frezavimo staklės	2020	18	0	18	0
		Elektrinis krautuvas Hyster	2020	24	0	24	0

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Investicijos pavadinimas	Projekto įgyvendinimo laikotarpis	Viso projekto / investicijos vertė	Investicijos vertė iki 2019.12.31	Investicijos vertė 2020-2022 m.	Investicijos vertė nuo 2023.01.01
		Ultragarsinė plovykla	2020	19	0	19	0
		Krovininis furgonas su papildomos įrangos įrengimu	2019 - 2020	57	30	27	0
		Maži traktoriai su priekabomis ir padargais	2020	85	0	85	0
		N3 klasės automobilis skirtas vandeniui vežti	2021	122	0	122	0
		Automobilių plovyklos įrengimas, Savanorių pr. 212	2020 - 2021	83	0	83	0
		Pūdytuvų dumblo surinkimo ir lietaus sistemų keitimas	2021	50	0	50	0
		Asenizacinis automobilis	2021	209	0	209	0
		Šakinis krautuvas	2021	16	0	16	0
		Multifunkciniai N1 automobiliai ir Brigadiniai	2020 - 2021	774	0	774	0
		Teleskopinio krautuvo agregatai	2021	1	0	1	0
		Metalo tekinimo staklės	2021	37	0	37	0
		Vėdinimo sistemos įrengimas, Savanorių pr. 212 (Pastatas - Sandėlis, mechaninių dirbtuvių patalpos)	2021	22	0	22	0
		Pastatų vartų / durų / langų keitimas (10 objektų)	2021	15	0	15	0
		Žirmūnų g. 135A, tvoros įrengimas, laikančių konstrukcijų stiprinimas	2021	50	0	50	0
		Pastatų stogų rekonstrukcija	2021	15	0	15	0
		Nuotekų siurblių rezervuarų hidroizoliacijos įrengimas/konstrukcijų stiprinimas	2021	30	0	30	0
		NS vėdinimo sistemų rekonstrukcija	2020 - 2021	260	0	260	0
		Šnekinis sniego valytuvas	2021	1	0	1	0
		NS metalinių konstrukcijų (laiptų, turėklų, aptarnavimo aikštelių, aptvėrimų) rekonstrukcijos darbai	2021	56	0	56	0
		Apskaitos prietaisų keitimas, montavimas	2020 - 2022	3 369	0	3 369	0
		Asfalto dangos atstatymas	2021	200	0	200	0
		Elektros ir automatikos ūkio rekonstrukcija	2019 - 2021	1 796	1	1 795	0
		Kogeneracinės jėgainės darbai	2020 - 2021	164	0	164	0
		Kompiuteriai ir kita IT įranga	2020 - 2021	237	0	237	0
		Laboratorinė įranga ir baldai	2020 - 2021	425	0	425	0

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Investicijos pavadinimas	Projekto įgyvendinimo laikotarpis	Viso projekto / investicijos vertė	Investicijos vertė iki 2019.12.31	Investicijos vertė 2020-2022 m.	Investicijos vertė nuo 2023.01.01
		Nuotekų valyklų ir dumblo apdorojimo įrenginių, įrangos įsigijimas ir atnaujinimas pagal poreikį	2020 - 2022	2 711	0	2 711	0
		Saugos priemonių įsigijimas ir atnaujinimas	2020 - 2022	402	0	402	0
		SCADA plėtra, vystymas, licencijų palaikymas, susijusi įranga ir programavimas	2021 - 2022	181	0	181	0
		Smulkūs įrenginiai, įrankiai, analizatoriai ir kt.	2020 - 2022	173	0	173	0
		Vandentiekio tinklų - ūkio būdu atliekami darbai	2019 - 2022	414	0	414	0
		Vėdinimo sistemos ir kondicionavimas	2019 - 2021	145	38	106	0
		Kiti ūkio būdu atliekami darbai	2020	63	0	63	0
Darni plėtra ir inovacijų diegimas	Diegti inovatyvias priemones	Skaitmeninio tinklo diegimas (nuotolinio nuskaitymo invaziniai debitomačiai, sklendžių padėties davikliai, hidrantų davikliai ir t.t.)	2021 - 2022	175	0	175	0
		Nuotolinių apskaitos prietaisų nuskaitymas (šulinių, statinių įvaduose)	2020 - 2025	1 945	0	1 819	126
		Kilnojami ir nekilnojami debitomačiai	2020 - 2021	167	0	167	0
	Racionaliai valdyti sąnaudas	Vandenvietės siurblių rekonstrukcija Augustavo km. Švenčionių raj.	2020	27	0	27	0
		Nuotakyno plovimo atliekų priėmimo ir tvarkymo mazgas	2021 - 2022	947	0	947	0
		NVA-0001 Šilumos punkto perjungimas nuo karšto vandens paruošimo katilo DAĮ	2020	2	0	2	0
		Savanorių pr.212 - Esamos dujų katilinės renovacija	2021	20	0	20	0
		Naujosios Vilnios NS atnaujinimas	2021	90	0	90	0
		Viršuliškės VS3-0011 (Viršuliškių sen., Vilniaus m.) siurblio Nr. 5 montavimas	2020	3	0	3	0
		N. Vilnios vandenvietės gręžinio regeneracija	2020	8	0	8	0
		Giluminių siurblių keitimas	2020 - 2022	80	0	80	0
		Nuotekų siurbliai	2020 - 2022	120	0	120	0
		Nuotekų siurblių atnaujinimas	2021	20	0	20	0
		Vandentiekio siurblių atnaujinimas	2021 - 2022	120	0	120	0
		Vandenviečių ir gręžinių atnaujinimas	2020 - 2022	504	0	504	0
		Dozavimo siurblių keitimas	2020 - 2022	6	0	6	0
		Studentų g. nuotekų siurblinės atnaujinimas	2021	250	0	250	0

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Investicijos pavadinimas	Projekto įgyvendinimo laikotarpis	Viso projekto / investicijos vertė	Investicijos vertė iki 2019.12.31	Investicijos vertė 2020-2022 m.	Investicijos vertė nuo 2023.01.01
		Jeruzalė NS-0004 (Verkių sen., Vilniaus m.) technologinės įrangos atnaujinimas	2021	200	0	200	0
		Salotė VS3-0014, technologinės įrangos atnaujinimas	2021	100	0	100	0
		Grotų smulkintuvų pirkimas, įskaitant darbus	2021 - 2022	125	0	125	0
		Dumblo maišyklių pirkimas, įskaitant darbus	2021 - 2022	54	0	54	0
		Naujųjų Verkių gręžinio pergręžimas	2021 - 2022	45	0	45	0
		Pastatų komplekso renovacija, Savanorių pr. 212	2020 - 2021	364	0	364	0
		KAT AVD perkėlimas	2021	150	0	150	0
		Gręžinio Aukštuosiuose Paneriuose įrengimas	2019 - 2020	59	59	0	0
		VKS-Viršuliškės - papildomo (naktinio deb.) siurblio prijungimas - programavimas	2020	4	0	4	0
		Kilnojami ir nekilnojami debitoračiai	2020	93	0	93	0
	Efektyviai valdyti turtą ir skaitmenizuoti veiklą	Hidraulinio modeliavimo (IS) įdiegimo projektas (HMIS)	2020 - 2021	247	0	247	0
		Infrastruktūros eksploatavimo ir valdymo informacinės sistemos (TVS) diegimo projektas	2020 - 2021	32	0	32	0
		Nuotėkio paieškos sistema (avarijų paieška vandentiekio tinkluose)	2020	5	0	5	0
		Tinklo diagnostikos įranga	2020 - 2022	89	0	89	0
		Licencijos ir IT sistemų vystymas, įsigijimas	2020 - 2021	243	0	243	0
		SCADA plėtra, vystymas, licencijų palaikymas, susijusi įranga ir programavimas	2020 - 2021	217	0	217	0
Efektyvus klientų patirties valdymas	Gerinti klientų patirtį	Vandens išdavimo punktų įrengimas	2019 - 2020	121	10	111	0
		Mobili vandens tiekimo cisterna	2020	3	0	3	0
		Infiltracinio šulinio įrengimas, Titnago g. 74	2020	9	0	9	0
		Apskaitos prietaisų keitimas, montavimas	2021 - 2022	54	0	54	0
		Įranga klientų prijungimui	2020 - 2022	16	0	16	0
		Licencijos ir IT sistemų vystymas, įsigijimas	2020 - 2021	125	0	125	0
		Medžiagos klientų prijungimui	2020 - 2022	84	0	84	0
	Plėsti paslaugų krepšelį	Lauko gertuvės	2020 - 2022	225	0	225	0
		Vidaus geriamojo vandens fontanėliai	2020 - 2022	185	0	185	0
		Siurblys išpurslintam vandeniui tiekti	2020	3	0	3	0

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Investicijos pavadinimas	Projekto įgyvendinimo laikotarpis	Viso projekto / investicijos vertė	Investicijos vertė iki 2019.12.31	Investicijos vertė 2020-2022 m.	Investicijos vertė nuo 2023.01.01
	Tobulinti procesinį valdymą	Nuotekų debito matavimo sistemų ir automatinį atvežamų nuotekų mėginių paėmimo sistemų diegimas	2020 - 2022	866	0	866	0

2 Lentelė „Planuojami projektai / investicijos“

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Investicijos pavadinimas	Projekto įgyvendinimo laikotarpis	Viso projekto / investicijos vertė	Investicijos vertė 2020-2022 m.	Investicijos vertė nuo 2023.01.01
Tvari aplinką tausojanti veikla	Užtikrinti gamtos išteklių tausojimą ir padaryti daugiau negu numatyta aplinkosaugos reikalavimuose	Nemenčinės nuotekų tinklų perjungimas prie Vilniaus m. (Nuotekų šalinimo tinklų ir slėginių nuotekų šalinimo tinklų nuo Nemenčinės (Pučkalaukio) nuotekų siurblinės iki Jeruzalės nuotekų siurblinės projektavimo darbai)	2022 - 2025	42 024	17 370	24 654
		Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Gulbinuose, projektavimas	2022			
		Nuotekų tinklų ir nuotekų siurblių plėtra Kalnėnuose	2022			
		Slėginių nuotekų šalinimo tinklų Ateities g ir Jeruzalės g. rekonstravimo projektavimo darbai	2022			
		Vilniaus NVĮ rekonstrukcija, II etapas	2022 - 2023			
		Kvartaliniai vandentiekio ir nuotekų tinklai SB „Komprojektas“	2021 - 2022			
		Kvartaliniai vandentiekio tinklai SB „Veteranas“	2021 - 2022			
		Kvartaliniai vandentiekio tinklai A. Naruševičiaus g., Nemenčinė, fizinių asmenų grupė	2021 - 2022			
		Tinklų plėtra Vilniaus m. aglomeracijoje (SB „Sveikatos apsauga“, SB „Krantas“, SB „Vitaminas“, SB „Viktorija“, SB „Tulpė“)	2021 - 2023			
		Tinklų plėtra Vilniaus m. aglomeracijoje (Neskučiai)	2021 - 2022			
		Tinklų plėtra Šalčininkų aglomeracijoje	2021 - 2023			
		Vandentiekio ir nuotekų tinklų plėtra Švenčionėlių aglomeracijoje	2021 - 2023			
		Tinklų plėtra Eišiškių aglomeracijoje	2021 - 2023			
		Vandentiekio ir nuotekų šalinimo tinklų plėtra Nemenčinėje, Vilniaus r.	2021 - 2023			
		Tinklų plėtra Vilniaus aglomeracijoje (Grigaičių km.)	2021 - 2023			

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Investicijos pavadinimas	Projekto įgyvendinimo laikotarpis	Viso projekto / investicijos vertė	Investicijos vertė 2020-2022 m.	Investicijos vertė nuo 2023.01.01
		Buitinių nuotekų tinklų Kazbėjų g. ir Senojo Gardino pl., Vilniaus mieste statybos projektas	2021 - 2022			
		Tinklų plėtra Švenčionių aglomeracijoje	2021 - 2023			
		Kvartaliniai vandentiekio ir nuotekų tinklai SB „Renetas“, SB „Kalnakasyba“	2021 - 2023			
		Kvartalinių tinklų plėtos objektai, išreitinguoti pagal Baltų zonų plėtos objektų reitingavimo metodiką	2021 - 2022			
		Nuotekų kolektorių rekonstrukcija Zarasų g., Malūnų g., T. Kosciuškos diukeriai	2022			
		Švenčionys - Geležinkeliai	2022			
		Sereikiškių vandenvietės atsisakymas	2022			
		Eišiškių VGJ rekonstrukcija	2022			
		Šulinių su viena anga, kuriuose įrengti požeminiai GH, rekonstrukcija	2022			
		Vandentiekio kvartalinių tinklų Saulės g. rekonstrukcija	2022			
		Vandentiekio kvartalinių tinklų Lukiškių a. rekonstrukcija	2022			
		Vandentiekio kvartalinių tinklų Kauno g. rekonstrukcija	2022			
		Vandentiekio kvartalinių tinklų Bistryčios g. rekonstrukcija	2022			
		Vandentiekio kvartalinių Filaretų g. tinklų rekonstrukcija	2022			
		Vandentiekio kvartalinių Vilniaus r. sav. Pagirų k., Žilvičių g., Alyvų g., Beržų g., Putinų g. tinklų rekonstrukcija	2022			
		Vandentiekio kvartalinių Kalvarijų (Maldininkų) tinklų rekonstrukcija	2022			
		Vandentiekio tinklų, esančių kolektoriuose Taikos g. 84-50 renovacija	2022			
		Vandentiekio tinklų, esančių kolektoriuose, Vydūno g. renovacija	2022			
		Vandentiekio tinklų, esančių kolektoriuose, Erfurto g. (Architektų g.) renovacija	2022			
		Vandentiekio tinklų, esančių kolektoriuose, Erfurto g. (Architektų g.) renovacija	2022			
		Vandentiekio tinklų, esančių kolektoriuose, Kanto al. renovacija	2022			
		Vandentiekio tinklų, esančių kolektoriuose, Vydūno g. renovacija	2022			
		Vandentiekio magistralinių tinklų Kirtimų g. rekonstrukcija	2022			
		Vandentiekio magistralinių tinklų Blindžių g. rekonstrukcija	2022			

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Investicijos pavadinimas	Projekto įgyvendinimo laikotarpis	Viso projekto / investicijos vertė	Investicijos vertė 2020-2022 m.	Investicijos vertė nuo 2023.01.01
		Vandentiekio magistralinių tinklų Pramonės g. rekonstrukcija	2022			
		Vandentiekio magistralinių tinklų Fabijoniškių g. rekonstrukcija	2022			
		Vandentiekio magistralinių tinklų Linksmoji g. rekonstrukcija	2022			
		Vandentiekio magistralinių tinklų Vytenio g. rekonstrukcija	2022			
		Vandentiekio magistralinių tinklų Liepkalnio g. rekonstrukcija	2022			
		Vandentiekio magistralinių tinklų Laisvės g. rekonstrukcija	2022			
		Vandentiekio magistralinių tinklų Vytauto g., Šalčininkai rekonstrukcija	2022			
		Savitakinių nuotekų tinklų Krokuvos g. rekonstrukcija (kvartaliniai, gatvės, kiemo)	2022			
		Savitakinių nuotekų tinklų Viršuliškių g. 6 rekonstrukcija (kvartaliniai, gatvės, kiemo)	2022			
		Savitakinių nuotekų tinklų Pramonės g., Šalčininkai rekonstrukcija (kvartaliniai, gatvės, kiemo)	2022			
		Savitakinių nuotekų tinklų Šiltnamių g., Pagirių k. rekonstrukcija (kvartaliniai, gatvės, kiemo)	2022			
		Nuotekų kolektoriaus T. Kosciuškos g. rekonstrukcija	2022			
	Atnaujinti infrastruktūrą	Asfalto dangos atstatymas	2022	1 582	1 582	0
		Automobilinės priekabos	2022			
		N3 klasės automobilis su specialia įranga nuotekų tinklams plauti	2022			
		Automobilis konteineriams vežti	2022			
		Mažų gabaritų automobilis 4x4 su spec. įranga nuotekoms plauti	2022			
		Automatinių vartų/kelio užtvartų įrengimas/rekonstrukcija	2022			
		Vandens siurblių rezervuarų hidroizoliacijos įrengimas/konstrukcijų stiprinimas	2022			
		Tvoros įrengimas, Maironio g. 12	2022			
		Vandens rezervuarų hidroizoliacija (Bukčiai - 3 vnt.; Viršuliškės - 2 vnt.)	2022			
		Laiptų ir aikštelių rekonstrukcija NS	2022			
		Kitos investicijos infrastruktūros atnaujinimui pagal poreikį	2022			
	Diegti inovatyvias priemones	Ultragarsiniai apskaitos prietaisai su nuotoliniu nuskaitymu butuose	2022 - 2027	28 098	229	27 870

Strateginė kryptis	Strateginis tikslas	Investicijos pavadinimas	Projekto įgyvendinimo laikotarpis	Viso projekto / investicijos vertė	Investicijos vertė 2020-2022 m.	Investicijos vertė nuo 2023.01.01
Darni plėtra ir inovacijų diegimas	Racionaliai valdyti sąnaudas	Švenčionėlių II-o kėlimo r-ja, atsisakant bokšto	2022 - 2023	1 928	1 278	650
		Viršuliškių vandentiekio stoties rekonstravimo Naujakiemio g. 47A, projektavimo darbai	2022			
		Studentų Nr. NS1-0001 siurblio Nr. 1 keitimas	2022			
		Nuotekų siurblių atnaujinimas (Grigiškių NS rekonstrukcija)	2022			
		Nuotekų siurblių atnaujinimas (Studentų NS siurblių keitimas)	2022			
		Ozonavimas	2022			
Efektyvus klientų patirties valdymas	Gerinti klientų patirtį	FAVAKA pirkimas	2021 - 2026	1 875	188	1 688